

187  
~~СОВ. СЕКРЕТНО~~

Экз. № . . . I

# П Р И К А З

РАССЕКРЕЧЕНО

Акт № 001-2

от 30.05.2014г. Лип

МИНИСТРА ОБЩЕГО МАШИНОСТРОЕНИЯ СССР

№ 260-

29 августа 1969 г.

Коллегия Министерства общего машиностроения на заседании 21 августа 1969 г., рассмотрев вопрос "О ходе изготовления, отработки объектов Е8-5, Е-8, В-70, М-71 и мерах по обеспечению успешных пусков", отметила:

Состояние работ на заводе им.Лавочкина и в смежных организациях по созданию и отработке объектов Е8-5, Е-8, В-70 и М-71 продолжает оставаться неудовлетворительным.

Наземные испытания экспериментальных объектов Е8-5, конструкторско-доводочные и типовые испытания агрегатов и систем этих объектов были закончены только в период подготовки летных объектов на технической позиции, а по системе управления после пуска 2-х летных объектов. Летные объекты Е8-5 были отправлены на техническую позицию с большим объемом замечаний по результатам заводских испытаний, с неоткорректированной эксплуатационно-технической документацией как по наземному испытательному оборудованию, так и по бортовой аппаратуре объектов.

Заводом им.Лавочкина неудовлетворительно поставлена организация испытаний разрабатываемых космических объектов, имеются факты низкой технологической дисциплины при проведении испытаний на заводе. До настоящего времени не организовано проведение испытаний каждого летного объекта в КИСе завода и на полигоне одним и тем же составом испытателей.

Изготовление объектов Е8-5, Е-8 на заводе им.Лавочкина ведется с отставанием от установленных сроков.

Приказом Министерства от 31 декабря 1968 г. № 445 было предусмотрено окончание заводских испытаний объектов Е8-5 №№ 404 и 405 в июне и июле с.г. соответственно. По фактическому состоянию испытания объекта № 404 планируется закончить в августе с.г. и объекта № 405 в сентябре с.г.

мб. № 3380

Зак. 2450

снятие копий и выписок (рассылается только Канцелярией Министерства)



Этим же приказом окончание сборки очередных объектов Е-8 (№№ 202 и 203) было предусмотрено в сроки: 5 июля и 15 августа с.г.

Работы по объекту Е-8 № 202 не завершены в связи с принятием решения о переоборудовании его в вариант спутника Луны для проведения исследований лунного гравитационного поля.

К общей сборке объекта Е-8 № 203 завод приступил только в начале августа с.г. Последующие объекты Е8-5 и Е-8 изготавливаются также с отставанием от установленных сроков.

3 Главное управление (т.т. Керимов, Труфанов, Бессережнов) и руководство завода им.Лавочкина (т.т.Лукин, Бабакин) не отнеслись с должной ответственностью к выполнению важнейших заданий по изготовлению объектов Е8-5 и Е-8, не приняли необходимых организационно-технических мер по обеспечению выполнения сроков разработки, изготовления и наземных испытаний этих объектов в полном объеме.

Со значительным отставанием от установленных сроков и при недостаточной степени заводской отработки ведутся поставки бортовой аппаратуры системы управления объектов Е8-5 и Е-8 от НИИ автоматики и приборостроения и харьковского завода "Коммунар", а также аппаратуры бортового радиокомплекса от НИИ приборостроения и завода "Радиоприбор".

На объекты Е8-5 № 404 и 405 поставки бортовой аппаратуры системы управления вместо установленных сроков - апрель и май с.г. были осуществлены в июне и июле с.г., аппаратура радиокомплекса вместо 15 апреля и 15 мая с.г. была поставлена в мае и начале июня с.г.

Полностью отсутствуют комплекты этой аппаратуры на объекты Е-8 №№ 203, 204 (установленные сроки - июль, август).

При подготовке на заводе им.Лавочкина и на полигоне первых трех летных объектов Е8-5 к пуску по этим системам было выявлено наибольшее количество замечаний, что привело к значительному увеличению цикла испытаний и подготовки объектов, неоднократным переборкам объектов, вызванным ремонтом и заменой аппаратуры.



Так например, при испытаниях объектов Е8-5 №№ 401, 402 и 403 в КИСе завода им.Лавочкина и на технической позиции производился 28 раз ремонт и замена приборов системы управления и 6 раз - приборов бортового радиокомплекса. Основной блок системы управления БУ-2, демонтаж которого требует разборки приборного отсека КТ, снимался для доработки и замены в процессе испытаний 7 раз.

Блоки БУ-2, поставленные харьковским заводом "Коммунар" для объектов Е8-5 №№ 404 и 405, были возвращены на доработку в связи с грубым производственным дефектом (неправильная установка пистонов в платы).

Такое положение с поставкой и качеством поставляемой аппаратуры усугубляется отсутствием ЗИПа этой аппаратуры, что при выходах ее из строя на технической позиции приводит к необходимости разукomплектования последующих объектов на заводе им.Лавочкина, срыву сроков их отработки и поставки на полигон.

По-прежнему имеют место факты несвоевременной корректировки эксплуатационно-технической документации и проведения доработок наземной испытательной аппаратуры в КИСе завода им.Лавочкина и на технической позиции.

Задерживается создание испытательного оборудования на заводе им.Лавочкина и на предприятиях 5 Главного управления для организации второго рабочего места на полигоне.

5 Главное управление (т.т. Зубов, Антуфьев), руководство НИИ автоматики и приборостроения, НИИ приборостроения, харьковского завода "Коммунар", завода "Радиоприбор" (т.т. Пилюгин, Рязанский, Харченко, Нестеров) не приняли достаточных мер для своевременной поставки аппаратуры объектов Е8-5, Е-8, ее отработки в заводских условиях и оперативного внесения изменений в техническую документацию.

Срыв сроков поставок комплектующих систем и агрегатов и отставание в изготовлении объектов Е8-5 и Е-8 на заводе им.Лавочкина свидетельствуют о недостаточном внимании руководителей организаций к работам по объектам Е8-5 и Е-8, ведут к снижению качества испытаний объектов.

Наиболее тяжелое положение сложилось с изготовлением доразгонных блоков "Д".

Завод им.Хруничева не обеспечил поставки блоков "Д" с мая с.г., как это было предусмотрено приказом Министерства от 31 декабря 1968г. № 445. Работы на заводе развернуты со значительным опозданием.

Доработка блока "Д" для объекта Е8-5 № 405 в соответствии с решением Министерства от 29 июля с.г. Заводом экспериментального машиностроения была закончена только 20 августа (установленный срок - 15 августа с.г.).

1 и 3 Главные управления (т.т.Сысоев, Керимов) не приняли своевременных мер для исправления создавшегося положения с поставками блоков "Д" для обеспечения пусков объектов Е8-5, Е-8, Л1.

По объекту В-70 заводом им.Лавочкина практически закончены проектно-конструкторские работы, налажена кооперация со смежными организациями и в соответствии с утвержденным графиком ведется подготовка производства и начато изготовление объектов.

Вместе с тем имеются задержки с проектированием в НИИ технологии машиностроения (т.Милехин) уникального автоклава для отработки спускаемого аппарата объекта В-70 при давлении до 180 атм и температуре до 560<sup>0</sup>С и его изготовлением на заводе "Большевик" (т.Яковенко).

Тяжелое положение сложилось с разработкой объектов М-71.



Заводом им.Лавочкина и НИИ автоматики и приборостроения медленно решаются вопросы, связанные с возложением на НИИ автоматики и приборостроения всех работ по системе управления объекта.

До сих пор заводом им.Лавочкина (т.Бабакин), НИИ автоматики и приборостроения (т.Пилюгин) и НИИ приборостроения (т.Рязанский) не согласованы габаритно-установочные чертежи на аппаратуру системы управления и радиокомплекса объекта, что задерживает разработку компоновки объекта, последующий выпуск рабочих чертежей и подготовку производства к изготовлению объектов на заводе им.Лавочкина.

Потеря времени на организационные вопросы и задержка проектных работ по объекту, по системе управления и радиокомплексу создают угрозу несвоевременного изготовления материальной части и проведения комплекса наземных экспериментальных работ, и, как следствие этого, к снижению качества изготовления и отработки систем и объектов в целом.

3 и 5 Главные управления (тт.Керимов, Труфанов, Зубов, Антуфьев) не уделяют должного внимания работам по созданию объектов М-71 в подведомственных организациях, не проявляют достаточной требовательности к главным конструкторам тт.Бабакину, Пилюгину, Рязанскому в организации этих работ как работ первостепенной срочности и важности.

~~Заводом им.Лавочкина не приняты организационно-технические меры, направленные на повышение качества и надежности работ научной аппаратуры, устанавливаемой на космические объекты~~

План-график работ по объекту М-71 3 Главным управлением и заводом им.Лавочкина до сих пор не согласован со смежными организациями, министерствами и ведомствами и не представлен на утверждение.

Головная организация Министерства - ЦНИИМАШ недостаточно участвует в определении основных проектных характеристик создаваемого объекта М-71 и в разработке программы его наземной отработки.

В соответствии с решением коллегии,

П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Директору и главному конструктору завода им.Лавочкина тт.Лукину и Бабакину под личную ответственность обеспечить выполнение работ по объектам Е8-5 и Е-8 в соответствии с прилагаемым графиком (приложение № I).

3 Главному управлению (тт.Керимову, Труфанову, Бессережнову) взять под особый контроль выполнение этого графика.

2. Принять предложение завода им.Лавочкина о создании объекта для исследования гравитационного поля Луны с использованием для этих целей объекта Е-8 № 202.

Директору и главному конструктору завода им.Лавочкина тт.Лукину и Бабакину в 2-х недельный срок представить в 3 Главное управление график работ по этому объекту.

3. Главным конструкторам завода им.Лавочкина, НИИ автоматики и приборостроения, НИИ приборостроения тт.Бабакину, Пилюгину, Рязанскому совместно с главными конструкторами, участвующими в создании объектов Е8-5 и Е-8, обеспечить тщательную наземную отработку и подготовку к пуску объектов с учетом замечаний и рекомендаций, полученных по результатам проведенной заводской отработки и летно-конструкторских испытаний, проведение своевременной корректировки эксплуатационно-технической документации и соответствующих доработок бортовой и наземной аппаратуры объектов.

До 5 сентября с.г. рассмотреть и утвердить на Совете главных конструкторов мероприятия по повышению надежности работы системы и объектов и качества их наземной отработки.



4. Начальнику и главному инженеру 5 Главного управления тт.Зубову, Антуфьеву, главным конструкторам НИИ автоматики и приборостроения, НИИ приборостроения тт.Пилюгину, Рязанскому, директорам харьковского завода "Коммунар" и завода "Радиоприбор" тт.Харченко, Нестерову:

- обеспечить выполнение поставок бортовой аппаратуры системы управления и радиоконкомплекса объектов Е8-5 и Е-8 в сроки согласно приложению № I;

- обеспечить изготовление и поставку заводу им.Лавочкина ЗИПа приборов системы управления и радиоконкомплекса объектов Е8-5 и Е-8 в сроки согласно приложению № I с последующим восполнением по мере его использования;

5. Начальнику, главному инженеру 5 Главного управления тт.Зубову, Антуфьеву, главным конструкторам НИИ автоматики и приборостроения, НИИ приборостроения тт.Пилюгину, Рязанскому, директорам харьковского завода "Коммунар", завода "Радиоприбор" тт.Харченко, Нестерову принять срочные меры по организации вторых рабочих мест в КИС"е завода им.Лавочкина и на технической позиции, для чего разработать и утвердить план-график поставки контрольно-испытательной аппаратуры объектов Е8-5 и Е-8.

Директору и главному конструктору завода им.Лавочкина тт.Лукину и Бабакину:

- до 15 сентября с.г. представить в 3 Главное управление график развертывания вторых рабочих мест в КИС"е завода им.Лавочкина и на технической позиции для обеспечения испытаний очередных объектов Е8-5 и Е-8;

- до 15 сентября с.г. разработать и осуществить мероприятия по обеспечению испытаний каждого летного объекта в КИС"е завода и на полигоне одним и тем же составом испытателей.

6. Начальникам I и 3 Главных управлений тт.Сысоеву, Керимову, директорам завода им.Хруничева и Завода экспериментального машиностроения тт.Рыжих, Ключареву разработать комплексные мероприятия, обеспечивающие безусловное изготовление блоков "Д" в сроки согласно приложению № 2 настоящего приказа.

Поставку с завода им.Хруничева блоков "Д" для объектов Е8 № 204 и Е8-5 № 406 осуществлять на завод им.Лавочкина с проведением объема дооборудования и проверок, принятого при поставках блоков "Д" с завода экспериментального машиностроения.



Поставку с завода им.Хруничева <sup>последующих</sup> блоков "Д" для объектов Е8-5 и Е-8 осуществлять на техническую позицию с проведением полного объема дооборудования и проверок, позволяющего использовать эти блоки в составе комплексов 8К82К-Е8-5 (Е-8).

7. Начальникам 3 и 5 Главного управления тт.Керимову, Зубову, главным конструкторам завода им.Лавочкина, НИИ автоматики и приборостроения, НИИ приборостроения тт.Бабакину, Пилюгину, Рязанскому обратить внимание на недопустимую задержку проектных работ по объекту М-7I и принять действенные меры к выправлению создавшегося положения, уделив особое внимание вопросам наземной отработки систем и объектов в целом и в срок до 15 сентября с.г. согласовать габаритно-установочные чертежи на аппаратуру системы управления и радиокomплекса объекта.

8. Главному конструктору завода им.Лавочкина т.Бабакину, директору ЦНИИМАШ т.Мозжорину совместно с главными конструкторами, участвующими в создании объектов М-7I, в сентябре с.г. определить программу наземных экспериментальных работ по объектам М-7I и его основным системам, обеспечивающую гарантированную надежность работы объектов в полете.

9. Начальнику, главному инженеру 3 Главного управления тт.Керимову, Труфанову, директору и главному конструктору завода им.Лавочкина тт.Лукину и Бабакину в недельный срок:

- закончить согласование плана-графика работ по объекту М-7I со смежными министерствами и ведомствами и подготовить его для представления на утверждение;

- представить на утверждение проект приказа по созданию экспериментальных и летных объектов М-7I и комплектующих систем и агрегатов к ним.

10. Главным конструкторам завода им.Лавочкина, НИИ автоматики и приборостроения, НИИ приборостроения тт.Бабакину, Пилюгину, Рязанскому форсировать проектные проработки объекта М-73.

11. Указать директору харьковского завода "Коммунар" т.Харченко на срыв сроков изготовления и факты низкого качества поставляемой аппаратуры системы управления объектов Е8-5, Е-8 и предупредить его, что в случае невыполнения установленных сроков поставки и поставки некачественной аппаратуры он будет строго наказан.

12. Указать директору завода им.Лавочкина т.Лукину на отсутствие необходимого задела и допущенный срыв сроков изготовления объектов Е8-5, Е-8 и отмеченные недостатки в деятельности завода и предупредить его, что в случае невыполнения установленных сроков изготовления объектов Е8-5, Е-8 и непринятия мер по улучшению состояния дел на заводе к нему будут применены строгие меры взыскания.







Приложение № I  
к приказу Министра общего машиностроения  
от "29" августа 1969 г. № 260

Г Р А Ф И К

Работ по объектам Е-8-5 и Е-8 в 1969 году

РАССЕКРЕЧЕНО  
Акт № 001-2  
от 30.05.2014г. Лур

№ п/п	Наименование этапа работ	Испол- ни- тель	Срок окончания работ				
			Е-8-5 № 405:	Е-8 № 203:	Е-8 № 204:	Е-8-5 № 406:	Е-8 № 202 : 3 и П
1.	Общая сборка объекта	з-д им. Лавочкина	28.08	17.09	14.10	14.11	10.12 -
2.	Окончание испытаний на КИСе	-"-	23.09	13.10	12.11	9.12	-
3.	Отправка на ТП	-"-	30.09	20.10	18.11	15.12	-
4.	Поставка аппаратуры системы управления объекта на завод им. Лавочкина	НИИАП, завод "Коммунар"	27.08	5.09	15.09	30.09	октябрь август
5.	Поставка аппаратуры радиокомплекса объекта на завод им. Лавочкина	НИИП, завод "Радио- прибор"	поставлен	5.09	30.09	15.10	<del>октябрь</del> 15 ноября для Е-8-5- 15.09 для Е-8 - октябрь

Начальник 3 Глав-  
ного управления

Начальник 5 Глав-  
ного управления

*Лавочкин*

*Кур*

28.08.69



131  
~~Сов. секретно~~  
экз. №

Приложение № 2

к приказу Министра общего  
машиностроения № 260 -  
от " 29 " августа 1969 г.

РАСЕКРЕЧЕНО

АКТ № 001-2

от 30.05.2014г. *Лур.*

Г Р А Ф И К

изготовления блоков "Д" для объектов Е-8, Е8-5,  
Л-1, Л1Э, Н1-ЛЗ

Наименование и номер объекта	Срок изготовления блоков "Д"	Завод-изготови- тель
Е-8-5 № 403	Изготовлен	ЗЭМ
Е-8-5 № 404	" "	ЗЭМ
Е-8-5 № 405	15.08.69г.	ЗЭМ
Е-8 № 203	15.IX.69г.	ЗЭМ
Е-8 № 204	X.69г.	ЗИХ ✓
Е-8 № 205	XII.69г.	ЗЭМ
Е8-5 № 406	XI.1969г.	ЗИХ ✓
Е8-5 № 407	II.70 г.	ЗИХ
Е-8 № 202	III.70 г.	ЗИХ
Е8-5 № 408	IY.70г.	ЗИХ
Е8-5 № 409	УП.70г.	ЗИХ
Е-8 № 206	УШ.70 г.	ЗИХ
Е-8 № 207	IX.70г.	ЗИХ
Е8-5 № 410	XII.70г.	ЗИХ
Л-1 № 15	II.70г.	ЗЭМ
Л-1 № 16	III.70 г.	ЗЭМ
Н1-ЛЗ № 6	УП.69г.	ЗЭМ
Н1-ЛЗ № 7	XI.69г.	ЗЭМ
Н1-ЛЗ № 8	УI.70г.	ЗЭМ
Н1-ЛЗ № 9	IX.70г.	ЗЭМ
Л1Э № 2	IX.69г.	ЗЭМ
Л1Э № 1	обеспечен	ЗЭМ
36CI	УШ.69г.	ЗЭМ
37CI	X.69г.	ЗЭМ
М-70	У.70г.	ЗИХ

Начальник I Главного  
управления

П.Сысоев

Начальник 3 Главного  
управления

*М.Бессережнов*