

114
~~Сек. СЕКРЕТНО~~

Экз. №

П Р И К А З

РАССЕКРЕЧЕНО

АКТ № 001-2
от 30.05.2014г.

МИНИСТРА ОБЩЕГО МАШИНОСТРОЕНИЯ СССР

№ 90

26 марта 1969 г.

В соответствии с поручением Центрального Комитета КПСС коллегия Министерства общего машиностроения на заседании 20 марта 1969 г. рассмотрела состояние работ на заводе им. Лавочкина по созданию космических объектов и отметила:

В 1968 ÷ I кв. 1969 гг. заводом проводились работы по созданию объектов Е-8, В-69, М-69, Е-8-5 и другим темам и направлениям, определенным решениями Правительства и приказами Министерства.

Работы по космическим объектам на заводе им. Лавочкина ведутся со значительным отставанием от сроков, установленных решениями Правительства и приказами Министерства.

Медленное развертывание работ собственного производства завода им. Лавочкина и задержка поставок комплектующих систем от смежных организаций привели к отставанию с изготовлением и наземной отработкой экспериментальных и летных объектов Е-8 на 6 ÷ 7 месяцев.

Пуск первого объекта Е-8 19 февраля 1969 г. закончился аварией из-за разрушения обтекателя на активном участке выведения.

мб. № 1024

Крайне напряженное положение на заводе сложилось по объектам М-69, имеющим астрономические даты пуска (24 марта + 2 апреля 1969 г.).

В результате задержки разработки технической документации (т.Бабакин) и позднего запуска объектов в производство (тт.Лукин, Милованов) работы на экспериментальных установках и конструкторско-доводочные испытания узлов и агрегатов не были завершены к моменту отправки летных объектов на полигон. Летные объекты не проходили необходимого объема заводских испытаний, неоднократно дорабатывались на технической позиции полигона. Такое положение является недопустимым, так как снижает уровень наземной отработки объектов и их надежность в полете.

В ОКБ завода на 4-5 месяцев задержались проектные работы и выпуск рабочих чертежей по объекту Е-8-5. Только в сентябре - октябре 1968 г. переданы в производство чертежи на основные корпусные узлы и агрегаты объекта.

Несмотря на помощь, оказанную заводу другими предприятиями Министерства в изготовлении деталей и узлов объекта, на заводе недостаточно развернут фронт работ.

Сорван установленный срок отправки на полигон первого объекта Е-8-5 (5 марта с.г.).

Состояние дел по экспериментальным и первому летному объектам не позволяет осуществить пуск первого летного объекта Е-8-5 в апреле с.г. - в срок, установленный постановлением ЦК КПСС и СМ СССР от 8 января 1969 г. № 19-10 (приказ по Министерству от 20 января 1969 г. № 19).

Руководство завода им.Лавочкина (тт.Лукин, Бабакин, Милованов) не отнеслось с должной ответственностью к выполнению возложенных на КБ и завод важнейших заданий, не приняло необходимых организационно-технических мер к обеспечению выполнения сроков разработки и изготовления космических объектов.

Такое положение с разработкой, изготовлением и обеспечением своевременного запуска важнейших космических объектов явилось следствием того, что руководители ОКБ и завода, служб, отделов (особенно проектного) и цехов оказались не в полной мере подготовленными к ведению производства по нескольким сложным космическим объектам, не перестроили организацию работ подразделений исходя из возросшего объема и сложности взятых разработок.

Директор и главный конструктор завода тт.Лукин и Бабакин проявляют слабую требовательность к руководителям подразделений в организации четкой работы служб, отделов и цехов.

ОКБ завода (т.Бабакин) недостаточно внимания уделяет качеству технической и эксплуатационной документации, что приводит к большому количеству переделок уже изготовленных изделий и создает дополнительные трудности при испытаниях объектов на заводе и на полигоне; недостаточно занимается вопросами унификации применяемой арматуры и агрегатов, что приводит к нерациональному использованию производственной мощности завода.

При разработке и испытаниях космических объектов завод им.Лавочкина не осуществлял установленного порядка взаимоотношений с головной организацией Министерства - ЦНИИ машиностроения в части определения достаточности и правильности расчетов и испытаний космических объектов перед началом их летно-конструкторских испытаний.

В нарушение приказа Министерства от 17 июля 1967 г. № 254 заводом не были представлены заключения о допуске объектов к летным испытаниям перед их отправкой на полигон.

Главный инженер и начальник производства завода т.Милованов и т.Телятников не приняли достаточных мер по повышению отдачи цехов завода, росту производительности труда и совершенствованию технологического процесса производства.

Во внутризаводском оперативно-производственном планировании имеются серьезные недостатки, мешающие работе подразделений завода, особенно это относится к механическим и заготовительным цехам, к приборному производству завода.

На заводе слабо поставлена диспетчерская служба и служба обеспечения испытаний объектов и кооперации внешних производств, что проявляется в нечеткости работы подразделений завода особенно в периоды подготовки и работы подразделений завода на полигоне.

Практически отсутствует служба производственного обеспечения испытаний объектов на полигоне.

117
Существующий уровень заготовительной технологии не отвечает возросшим требованиям производства. Это приводит к перегрузке механических цехов и низкому коэффициенту использования металла.

Руководство 3 Главного управления тт. Керимов, Бессерезнов не уделяют должного внимания работе Машиностроительного завода им. Лавочкина.

Завод "Арсенал" им. Фрунзе не обеспечил должной подготовки производства агрегатов ДО-ЛК, не оказал достаточной помощи в их изготовлении заводу им. Лавочкина.

Изготовление блоков "Д" на Заводе экспериментального машиностроения (т. Ключарев) для объектов Е-8-5 идет со значительным отставанием от установленных сроков.

Для объекта Е-8-5 № 402 поставка блока "Д" сорвана, а для объектов № 403 и 404 находится под угрозой срыва.

Изготовление блоков "Д" для объекта Е-8-5 № 405 и объектов Е-8 на заводе им. Хруничева (т. Рыжих) должным образом не развернуто.

Работы в КБ химавтоматики (т. Конопатов) по замене подшипников ТНА двигателей 8Д411, 8Д412, 8Д49 носителя 8К82К начаты по-настоящему только после аварийного пуска изделия № 237 20 января 1969 г. и аварийного исхода КВИ двигателя I марта с.г., хотя первый сигнал по аналогичному дефекту был отмечен еще 2 марта 1967 г., затем повторился 6 июля 1967 г., 28 декабря 1968 г.

В связи с этим, по предложению технического руководства (тт. Бабакин, Челомей, Конопатов и др.), принятому Государственной комиссией, пуски объектов М-69 будут осуществлены в астрономические сроки без проведения доработки двигателей II и III ступени носителя по результатам испытаний в КБ химавтоматики.

В соответствии с решением коллегии, П Р И К А З Ы В А Ю:

I. Директору, главному конструктору, главному инженеру и начальнику производства завода им. Лавочкина тт. Лукину, Бабакину, Милованову и Телятникову:

- принять действенные организационные меры к завершению перестройки завода на космическую тематику, имея в виду повышение уровня управления производством, качества проектно-конструкторских работ, улучшение планирования производимых работ и организации изготовления изделий с учетом достижений современной науки и техники;
- рассмотреть совместно с руководителями подразделений и цехов причины неудовлетворительного состояния работ на заводе по созданию космических объектов, разработать мероприятия, обеспечивающие ликвидацию имеющегося отставания в изготовлении и наземной отработке

объектов Е-8-5, Е-8 и до 10 апреля с.г. утвердить эти мероприятия.

Виновных в срыве сроков проведения экспериментальных работ и создания объектов строго наказать.

3. Главному управлению принять участие в разработке мероприятий и оказать действенную помощь заводу в обеспечении создания космических объектов Е-8-5, Е-8 в установленные сроки;

8 - обсудить на хозяйственном активе предприятия решение коллегии Министерства о работе завода, КБ и провести работу по мобилизации всего коллектива КБ и завода на выполнение важнейших правительственных заданий, обеспечивающих приоритет страны в освоении Луны.

2. Принять к сведению представленные заводом им.Лавочкина графики работ по летным и экспериментальным объектам Е-8-5 (приложения №№ 1, 2) и обязать тт.Бабакина и Милованова под личную ответственность обеспечить выполнение работ в соответствии с этими графиками, обратив внимание на качество наземной отработки экспериментальных и летных объектов.

Тов.тов.Бабакину и Милованову особó рассмотреть вопрос о тщательной наземной отработке грунтозаборного устройства объекта Е-8-5, разработать специальный график и представить в 3 Главное управление для контроля.

3. Принять к сведению заявление главного конструктора завода им.Лавочкина т.Бабакина о том, что объекты В-70 будут созданы на базе объекта М-69 и чертежно-техническая документация на узлы и агрегаты, заимствованные с объектов М-69, будет выдана предприятиям-изготовителям в 2-недельный срок.

Тов.Бабакину в месячный срок доработать эскизный проект объекта В-70 и провести его защиту.

4. Начальникам 1, 2, 4, 5, 6 Главных управлений тт.Сысоеву, Абрамову, Евсееву, Зубову, Бальмонту, директорам Омского авиационного завода, Омского электромеханического завода, Оренбургского машиностроительного завода, Южного машиностроительного завода, Энергомашзавода, Харьковского завода им.Шевченко, машиностроительного завода "Вымпел" тт.Колупаеву, Желонову, Гуськову, Макарову, Богдановскому, Лысову, Шаповалову обеспечить по сложившейся кооперации изготовление агрегатов и узлов объекта В-70, заимствованных с объекта М-69, в сроки согласно приложению № 3.

5. Главному инженеру и главному конструктору завода им.Лавочкина тт.Милованову, Бабакину в 2-недельный срок проработать со

смежными организациями представленный коллегии график и до 20 апреля с.г. представить согласованный со смежными организациями план-график работ по объекту В-70 на утверждение.

6. Отметить, что заводом им.Хруничева (т.Рыжих), филиалом ЦКБМ (т.Бугайский), Южным машиностроительным заводом (т.Макаров) неудовлетворительно ведется изготовление и поставка заводу им.Лавочкина деталей и агрегатов для объектов Е-8-5 в соответствии с приказами Министерства от 16 января 1969 г. № 13. и от 29 августа 1968г. № 297.

Начальнику I Главного управления т.Сысоеву принять необходимые меры к обеспечению выполнения указанного приказа.

Учитывая важность осуществления пусков космических объектов Е-8-5, Е-8 в установленные сроки, начальникам I, 2, 5, 6 Главных управлений тт.Сысоеву, Абрамову, Zubову, Бальмонту принять меры к обеспечению своевременного изготовления и поставки подчиненными предприятиями комплектующих систем для объектов Е-8-5 и Е-8.

7. Начальникам I и 3 Главных управлений тт.Сысоеву, Керимову, директорам Завода экспериментального машиностроения и завода им.Хруничева тт.Ключареву, Рыжих принять необходимые меры по безусловному обеспечению изготовления и поставки блоков "Д" заводу им.Лавочкина в сроки, обеспечивающие выполнение установленного графика летных испытаний объектов Е-8-5 и Е-8.

Главному конструктору ЦКБ экспериментального машиностроения т.Мишину обеспечить авторский надзор за производством, заводскими и полигонными испытаниями блоков "Д" для объектов Е-8-5, Е-8, "М" и "В" с целью обеспечения высокого качества их изготовления и надежности в летных испытаниях.

8. Директору завода "Арсенал" им.Фрунзе т.Иванову обеспечить изготовление и сдачу агрегатов ДО-ЛК для комплектации изделий ИА52, начиная с изделия № 8.

мб.1024

9. Директору, главному инженеру и главному конструктору завода им. Лавочкина тт. Лукину, Милованову и Бабакину обратить внимание на отсутствие четкого взаимоотношения между руководством КБ и завода в организации работ по созданию космических объектов, до 15 апреля с.г. разработать структуру управления ОКБ и завода, обеспечивающую более эффективную работу предприятия.

Директору НИИ технологии машиностроения т. Милехину принять участие в разработке структуры завода им. Лавочкина и представить по ней заключение.

3 Главному управлению, Главному планово-производственному управлению и Управлению труда, заработной платы и рабочих кадров рассмотреть структуру и представить на утверждение.

10. 3 Главному управлению, и Управлению кадров и учебных заведений совместно с тт. Лукиным, Бабакиным и Миловановым принять меры к укреплению инженерных и руководящих кадров на заводе им. Лавочкина.

11. Директору, главному конструктору и главному инженеру завода им. Лавочкина тт. Лукину, Бабакину и Милованову проработать проект перспективного плана создания космических объектов на 1970-1975 гг., исходя из производственных возможностей ОКБ и завода, и представить по нему свои предложения.

12. Директорам НИИ технологии машиностроения и Ипромашпрома тт. Милехину и Титенкову в IУ кв. 1969 г. закончить разработки по повышению уровня технологии разрабатываемых объектов на заводе им. Лавочкина и развития завода. ~~в целях рассмотрения научно-технических вопросов ИТУ № 622-624х~~

13. Начальнику Главного управления проектирования и капитального строительства т. Сошину, директору Ипромашпрома т. Титенкову выдать заводу им. Лавочкина техническую документацию на строительство лабораторного корпуса на объем работ 1970г. до 25 августа с.г. и в полном объеме до 25 августа 1970г., а также техническую документацию на надстройку корпуса № 65 в августе с.г.

14. Начальнику 3 Главного управления т. Керимову, начальнику Главного управления проектирования и капитального строительства т. Сошину в недельный срок рассмотреть вопрос об укреплении производственной и лабораторной базы, надстройке корпуса № 65 на заводе им. Лавочкина и представить необходимые предложения.

15. Начальнику Управления кадров и учебных заведений т. Гришину направить на завод им. Лавочкина в 1969-1970 гг. молодых специалистов в соответствии с заявкой завода.

16. Начальникам Главного планово-производственного и 3 Главного управлений тт. Лобанову, Керимову в срок до 15 апреля с.г. рассмотреть вопрос об увеличении на 1969 год заводу им. Лавочкина фонда заработной платы, необходимого для дополнительного набора рабочих и ИТР, исходя из установленного плана выпуска изделий на 1969 год.

17. За неудовлетворительное организационно-техническое руководство КБ завода и допущенные технические просчеты, приведшие к аварийному исходу пуска объекта Е-8 19 февраля 1969 г., главному конструктору завода им. Лавочкина т. Бабакину Г.Н. объявить выговор.

18. За срыв сроков изготовления и наземной отработки объектов Е8-5 главному технологу завода им. Лавочкина т. Подольскому И.Л., на которого была персонально возложена ответственность за изготовление объектов Е-8-5, объявить выговор.

19. За срыв сроков изготовления экспериментальных и летных объектов Е8- и М-69 и ^{неудовлетворительную} организацию работы производственных подразделений начальнику производства завода им. Лавочкина т. Телятникову В.И. объявить выговор.

20. Строго указать главному инженеру завода им. Лавочкина т. Милованову А.П. на допущенное отставание в изготовлении и наземной отработке экспериментальных и летных объектов Е-8, М-69, Е8-5 и недостатки в производственной деятельности завода и обязать его ^{действенные} принять меры к выправлению создавшегося положения и обеспечению выполнения возложенных на завод работ в установленные сроки.

21. Принять к сведению заявление главных конструкторов завода им. Лавочкина и КБ химавтоматики тт. Бабакина и Конопатова о том, что, учитывая объём проведенных отработок объектов М-69, проведенную доработку и испытания ^{и большую положительную статистику} обтекателей по работе двигателей II и III ступеней носителя 8К82К, техническим руководством принято решение об осуществлении пусков объектов М-69, при этом носители 8К82К допускаются к пускам без доработки двигателей.

22. ~~Начальнику~~ Начальнику 2 Главного управления т. Абрамову, директору Воронежского механического завода т. Чевеле, главному конструктору КБ химавтоматики т. Конопатову:

- обеспечить поставку заводу им. Хруничева двух первых комплектов доработанных двигателей II и III ступеней изделия 8К82К 5 и 15 апреля с.г.;

- в 5-дневный срок разработать график поставки последующих комплектов доработанных двигателей на завод им. Хруничева.

123

РАССЕКРЕЧЕНО ~~Секретно~~
Акт № 001-2
от 30.05.2014г.

ЭКЗ. № I

Приложение № I
к приказу Министра общего машино-
строения № 90 от "26" марта 1969г.

ГРАФИК РАБОТ

по летным объектам Е8-5

Номер изделия	Окончание сборки	КИС и отправка на ТП	П у с к
401	Собран	2 апреля 1969 г.	17 мая 1969 г.
402	28 марта	30 апреля 1969 г.	14 июня 1969 г.
403	10 мая	15 июня 1969г.	28 июля 1969 г.
404	5 июня	13 июля 1969г.	25 августа 1969г.
405	5 июля	13 августа 1969г.	25 сентября 1969 г.

Начальник 3 Главного управления

К. Керимов

К. Керимов

К. Керимов

124

РАСЕКРЕЧЕНО

Акт № 001-2

от 30.05.2014г.

Секретно
экз. № I

Приложение № 2

к приказу Министра общего машиностроения
от 26 марта 1969 г. № 90-6

Г Р А Ф И К

проведения экспериментальных работ по
объекту Е-8-5 на заводе им.Лавочкина

Объект и наименование работ	Срок исполнения	Ответственный за исполнение
1	2	3
I. Объект № 300 (статиспытания):		
- статические испытания;	30 марта 1969 г.	Нач.отдела Щербаков
- отработка ГЗУ;	20 апреля 1969 г.	Нач.отдела Булеков
- сброс ЭВТИ	20 апреля 1969 г.	Нач.отдела Щербаков
II. Объект № 302 (виброиспытания и тепловые испытания):		
- окончательная сборка;	25 марта 1969 г.	И.о.зам.директора завода Подольский
- вибрационные испытания;	5 апреля 1969 г.	Нач.отдела Щербаков
- переборка и комплексные испытания;	20 апреля 1969 г.	И.о.зам.директора завода Подольский
- тепловые испытания, отчет	30 апреля 1969 г.	Нач.лаборатории Крестов
III. Объект № 3I3(огневые испытания):		
- окончательная сборка;	12 марта 1969 г.	И.о.зам.директора завода Подольский
- испытания	23 марта 1969 г.	Нач.КБ-8 Горошков
IV. Объект № 3I4(огневые испытания):		
- окончательная сборка;	27 марта 1969 г.	И.о.зам.директора завода Подольский
- испытания	7 апреля 1969 г.	Нач.КБ-8 Горошков

мб. № I075

I	!	2	!	3
У.Объект № 315 (огневые испытания):				
-окончательная сборка;	31 марта 1969 г.	И.о.зам.директора завода Подольский		
-испытания;	15 апреля 1969 г.	Нач.КБ-8 Горошков		
-отчет по испытаниям;	18 апреля 1969 г.	Нач.КБ-8 Горошков		
П.Спускаемые аппараты (самолетные испытания и отработка поиска):				
№ 303/1 - испытания	22 марта 1969 г.)	Зам.гл.конструктора		
№ 303/2 - испытания	25 марта 1969 г.)	Кремнев		
№ 303/3 - испытания	1 апреля 1969 г.)	Нач.КБ-5 Тимонин		
№ 303/4 - окончательная сборка	25 марта 1969 г.	И.о.зам.директора завода Подольский		
- испытания	7 апреля 1969 г.	Зам.гл.констр.Кремнев Нач.КБ-5 Тимонин		
№ 303/5 - окончательная сборка	25 марта 1969 г.	И.о.зам.директора завода Подольский		
- испытания	9 апреля 1969 г.	Зам.гл.констр.Кремнев Нач.КБ-5 Тимонин		
№ 303/6 - окончательная сборка	28 марта 1969 г.	И.о.зам.директора завода Подольский		
- испытания	12 апреля 1969 г.	Зам.гл.констр.Кремнев Нач.КБ-5 Тимонин		
- отчет по испытаниям	20 апреля 1969 г.	Зам.гл.констр.Кремнев Нач.КБ-5 Тимонин		

Начальник 3 Главного управления


Р. Керимов



Приложение № 3

к приказу Министра общего машиностроения
от "26" марта 1969 года, № 904

Г Р А Ф И К

поставки узлов и агрегатов заводу им.Лавочкина для создания
объектов В-70

РАСЕКРЕЧЕНО
Акт № 001-2
от 30.05.2014г.

№ № п.п.	Наименование работ	:Срок передачи :документации :исполнителю	:Количество и сроки исполнения	:Исполнитель
I.	Корпуса приборных отсеков № I и № 2, заимствованных с объекта М-69 (по доработанной заводом им. Лавочкина документации)	май	I компл. - август 1969 г. I компл. - сентябрь 1969 г. I компл. - октябрь 1969 г. I компл. - ноябрь 1969 г.	Омский авиацион- ный завод
2.	Корпус спускаемого аппарата без теплозащиты (по докумен- тации, вновь разрабатываемой заводом им.Лавочкина)	май 1969 г.	3 шт. - июль 1969 г. 4 шт. - август 1969 г. 2 шт. - сентябрь 1969 г. I шт. - октябрь 1969 г.	Омский авиацион- ный завод

~~XXXXXX~~
~~XXXXXX~~
~~XXXXXX~~
~~XXXXXX~~
~~XXXXXX~~

~~XXXXXX~~

~~XXXXXX~~
~~XXXXXX~~
~~XXXXXX~~
~~XXXXXX~~
~~XXXXXX~~
~~XXXXXX~~

МБ № 1074

Документация должна
быть передана до 15/10-1969
г. в т.ч. в срок оговоренный
в графике.

196

I	2	3	4	5
3.	Обтекатель (по доработанной заводом им.Лавочкина документации)	15 апреля 1969 г.	I шт. - август 1969 г. I шт. - сентябрь 1969 г.	Омский авиационный завод
ХХХ				

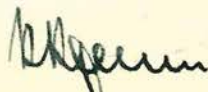
х) В апреле с.г. выдается документация на платы и модули, ~~заимс~~ заимствованные с объекта М-69 без изменений.

I	2	3	4	5
9.	Автоматика и арматура из нержавеющей стали на 100 тыс. н/часов по спецификации завода им.Лавочкина	апрель 1969 г.	20 т.н/ч - август 1969 г. 20 т.н/ч - сентябрь 1969 г. 20 т.н/ч - октябрь 1969 г. 20 т.н/ч - ноябрь 1969 г. 20 т.н/ч - декабрь 1969 г.	Завод энергетического машиностроения
10.	Контрольно-проверочная аппаратура (по документации, вновь разрабатываемой заводом им. Лавочкина)	июнь 1969 г.	I компл. - октябрь 1969 г. I компл. - ноябрь 1969 г. I компл. - декабрь 1969 г. I компл. - январь 1970 г.	Машиностроительный завод "Вымпел"

Примечание: Завод им.Лавочкина обеспечивает заводы-изготовители комплектующими изделиями и материалами, необходимыми для изготовления узлов и агрегатов в соответствии с настоящим графиком.

Начальник 3 Главного Управления
Министерства общего машиностроения


К. Керимов



128