

Второй вопрос: О ходе выполнения постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 8 января 1969 г. № 19-10 о плане работ по исследованию Луны, Венеры и Марса автоматическими станциями и ходе работ по комплексам Е-8, Е-8-5 (Приказ от 20 января 1969 г. № 19).

Доклад тов. Челомея - не стенографировался

Тов. Челомей- Надо решить один вопрос. До сих пор подготовка на ТП проводилась за 14 дней. Это буквально с часовыми этапами операции. Будут праздники. Надо решить вопрос с военными, чтобы люди работали. Надо решить вопрос дополнительной оплаты. Это будет гарантией. Нашим меньше, военным больше. 14 июня машина будет запущена.

Тов. Афанасьев- Нельзя перенести Л-1 с августа на июль?

Тов. Челомей- Пуск астрономический.

Тов. Афанасьев— В июле есть астрономические даты?

Тов. Тюлин— Есть.

Тов. Шабаров— Дело в том, что этот корабль № II 10 марта забит парашютной системой. Она может храниться в объекте порядка 4,5 месяцев. Если пуск 8 августа, мы выходим за пределы этого срока. Если бы мы сумели произвести пуск в июле месяце, было бы лучше.

Тов. Челомей— Этот вопрос для меня новый. Надо это обсудить. Сейчас мне трудно сказать насчет переноса.

Доклад тов. Глушко — не стенографировался

Тов. Брежнев— Комиссия как решила, проводить испытания?

Тов. Глушко— Это обсуждалось на комиссии. Представитель военных настаивает и будет настаивать на проведении этих испытаний.

Тов. Афанасьев— Не хорошо получается. То резинки лишние, то втулки не хватает. Может быть надо послать комиссию по наведению порядка на завод I9? Это было раньше проведено. Может быть повторить? Уровень технологии и организации производства изменился?

Тов. Глушко— Надо считать, что это наследство старого. Мы записали организовать дополнительную работу. Но вообще это хвосты старого.

Тов. Афанасьев— Значит сейчас обстановка другая? Не стоит будоражить?

Тов. Глушко— Да. Много сделано технических работ.

Сейчас нельзя обвинять, что работают плохо.

Тов. Челомей— Когда дадите заключение на 7-ой комплект?

Тов. Глушко— Было поручено рассмотреть вопрос о возможности использования 7-го комплекта. Это поручение выполнено. С каким результатом? Только вчера удалось довести это дело до конца. Имеется заключение, подписанное заводом и нами о том, что 7-ой комплект прошел все проверки на месте, все оказалось в порядке. Поэтому мы считаем возможным его использовать по назначению в лёте. Военные же написали, что считают нецелесообразным использовать этот двигатель на "П", мотивируя тем, что в то время было много неполадок.

Тов. Афанасьев— Это опасно. Тогда мы можем загреметь с 24I машиной. Вы смотрели проверку магнитным способом? Мы не можем здесь ошибиться?

Тов. Глушко— Это элементарный контроль.

Тов. Афанасьев— Есть документ, все расписались?

Тов. Глушко— Документ имеется. Расписались все.

Доклад тов. Конопатова — не стенографировался.

Тов. Брежнев— Элементарный вопрос. Прежде, чем проводить балансировку, каждое изделие проходить отдельно? Здесь я понял, что оно не проходило.

Тов. Конопатов— Каждая деталь проходила. Вал из-за малого радиуса балансировку не проходил. Сейчас установлено, что из-за отсутствия этой операции валы появляются с большим статическим дисбалансом.

Тов. Мазур— Окончательный контроль где делаете?

Тов. Конопатов— Мы с ГПЗ замер этот не сняли. Но сейчас выпустили документ, при котором не только входной контроль делается, но и сам . Даже если при этом ошибемся, мы ловим эту оснастку сочеткой. Любые отклонения ловим. Дуплексация подшипника гарантирована.

Тов. Ударов— Что, в документации не было предусмотрено балансировки?

Тов. Конопатов— Никакие валы после динамической балансировки статической балансировки не проходят. Просто в связи со спецификой нашей конструкции, поскольку мы после динамической балансировки должны разобрать и снова вставить, то нам конечно понятна значимость этого дела. По пути надо проверить статические дисбалансовые детали. Если выходят из нормы, надо браковать. Сейчас мы балансировку эту обеспечим.

Тов. Афанасьев— Когда методика по требованию военных передавалась в контроль отступления или выступления по подшипникам, эта методика Вами должна утвердиться.

Тов. Конопатов— У нас есть инструкция. Она выпущена ГПЗ. Здесь четко указано как мерить и что мерить. Этот документ подлежит согласованию и он согласован.

Тов. Ударов— Инструкцию они выполнили?

Тов. Конопатов— Нет, не выполнили. Они мерили подшипники с другой стороны. Они поняли, что ошибались.

Тов. Афанасьев— Насчет выхода на КВИ.

Тов. Конопатов— Мы этот материал в рабочем порядке показали.

У нас при контрольно-выборочных испытаниях выяснилось, что этот кончик (показывает) отломился и обнаружен на дросселе в камере сгорания. Специальными испытаниями было установлено за это время, что мы их надламываем или вообще можем отломить на гидропроливке. Дело в том, что мы не можем на гидростендах создать давление в 300 с лишним атмосфер. После этого мы 5 раз провели эту работу на гидроиспытаниях. Есть такой режим, когда винт глубоко опускается в узле, мы можем его отломить. Это единственная машина, у которой винт сидел глубоко. Нами выпущен винт, у которого этого перешейка нет.

Тов. Афанасьев— Проведение КВИ и на второй, и на третьей ступени, плюс окончание этих работ, связанных с программой. Мы гарантируем работу второй и третьей ступени?

Тов. Конопатов— Да.

Тов. Тюлин— У нас не хватает носителя на май, июнь, июль. Для того, чтобы обеспечить программу, надо по одному добавить. График согласован. Говорят, что больше 2 комплектов дать не смогут.

Тов. Афанасьев— Надо дать поручение.

Тов. Конопатов— Два комплекта с большим трудом выходят в месяц. Это 15 двигателей. 3 не можем дать.

Тов. Афанасьев— Надо поручить этот вопрос посмотреть отдельно.

Тов. Бабакин— Машина Е-8-5 401-ая и 402-ая находятся на полигоне. Машина пускается 14 июня. По ходу работ на полигоне сомнений в готовности этой машины к сроку пуска нет. Составлен график работ, подписанный Министерством и военными. Разработан рабочий график, который предусматривает сокращение работ от 1 до 2 дней. К 7 числу машина будет подготовлена для работ с носителем. Машина 403 находится в настоящее время на стадии сборки и предусмотренный срок отправления 14 июня будет выполнен. 404 машина находится в стадии окончательной сборки. Срок передачи в КИС 5 июня. Машина 405 находится в агрегатной сборке. Будет передана в окончательную сборку 28 мая.

По машине Е-8 С"5". В настоящее время находится в стадии окончательной сборки машина 282. Будет срок передачи в КИС 5 июня. Это машина, которая будет пущена в октябре-ноябре. 203 машина находится в стадии изготовления деталей.

По машине Е-8 с луноходом. Весь объем контрольно-доводочных типовых испытаний закончен полностью, имеются соответствующие заключения.

По Е-8-5. Полностью закончен весь объем доводочных типовых испытаний по КТ. По ракете остались некоторые элементы, которые подлежат доводке. Это касается системы разделения, по мк. 93400

которой сейчас идут успешно испытания. Это касается тепловых испытаний, которые проводятся на той же машине. И нужно сказать, что принятое решение о переносе на июнь месяц позволило некоторые испытания дополнительно расширить сверх предусмотренной программы. Типовые испытания будут в полном объеме закончены 25 числа этого месяца. Контрольно-доводочные испытания заканчиваются. Из 43 наименований агрегатов и КДИ, которые должны пройти, проведено 39, осталось 6 наименований. Они заканчиваются в различные сроки: от сегодняшнего дня до 15-го. Должны быть закончены тепловые испытания 25 числа. По июню месяцу нет каких-либо сомнений по готовности к пуску.

Поставка всех приборов идет пока в график для последующих машин. 403 машина укомплектована полностью. По 404 машине сроки по получению комплектации не наступили еще.

Тов. Брежнев— 15 числа какая машина идет, 401 или 402?

Тов. Бабакин— 402. Это вызвано тем, что, когда появилась Е-8-5, то было высказано, что для Е-8-5 по сравнению с Е-8 необходим большой топливный запас для КТ. Тогда же были разработаны чертежи на увеличение блока. Принимая во внимание, что по Е-8-5 должны были работать в апреле месяце, мы приняли решение пускать на Е-8 с меньшими воздушными подушками. После отмены апрельской машины для мая месяца мы приняли решение допустить ту же машину. Было установлено, что средней суточной температуры порядка 33° в мае месяце за последние 8 лет не было. Поэтому было принято решение, что на май месяц мк. 93400

можно допустить работу на 40I машине. 40I машина пойдет в октябре с машиной Е-8.

Тов. Афанасьев— По грунтозаправке.

Тов. Бабакин— Там все в порядке. Были проведены испытания. Выяснилось, что толкающий механизм тока. Установлено, что это является результатом неправильной методики испытаний. Радиатор заборного устройства должен работать нормально при нагружении радиатора, а в камере он испытывался без загрузки. Он был в таком состоянии работы, когда ударный механизм работает без ответной нагрузки в течение порядка 2 минут. Сделано повторное испытание. Вопросов нет.

Тов. Афанасьев— По системе разделения.

Тов. Бабакин— По системе разделения испытания идут нормально. Все закончим 15 числа.

Тов. Афанасьев— Если американцы садятся 17 июня и перешлют нам грунт, если они его возьмут, они пришлют нам его, какие Ваши предложения тогда? Как будет с программой, если будет неудачный пуск в июне?

Тов. Бабакин— Этот вопрос будет решаться вверху.

Я считаю, что этот пуск надо проводить.

Тов. Афанасьев— Мы тебе грунт перешлем.

Тов. Бабакин— В печати говорилось, что Советский Союз идет по пути автоматических аппаратов. Не будет ничего особенного, если мы произведем автоматическую поставку позже.

Тов. Афанасьев— Надо посмотреть это, потому что здесь может быть изменение программы. Надо какие-то предложения давать. Может быть тогда надо перекаптовывать Е-8? Теряет смысл. Нам сказали уже, что технически-нецелесообразно, политически — проиграно. Такую комбинацию имели по Л-1. Надо думать, как выходить из положения при этой ситуации.

И второе. В связи с этим придается исключительное значение вопросу пуска 14 июня. Вам дали возможность, вместо октября перенесли на ноябрь, потом на декабрь, январь, февраль, март, апрель, май. Дошли до июня месяца. Вы имели возможность досконально все проработать.

Тов. Бабакин— Дело в том, что по Е-8-5 мы этих месяцев не имели.

Тов. Афанасьев— Особое значение придается пуску 14 июня. Вопрос грунтозаборных устройств подозрительный. Если получится так, что машина сидит и этот грунтозаборщик начнет вместо грунта лунную атмосферу забирать, это будет позор.

Тов. Бабакин— Понятно.

Тов. Афанасьев— Тов. Бармин, у Вас есть замечание?

Тов. Бармин— Замечаний нет. Мы готовы.

Тов. Афанасьев— Если насчет 243-ей будут просить сдвинуться на июль, как это у Вас?

Тов. Бармин— Никаких серьезных препятствий не имеем. Мы можем в районе 5-10 пустить. Программа проходит.

II.

Тов. Афанасьев— У тов. Рыжиха имеется замечание?

Тов. Рыжих— Предъявить график поставки, согласованный с I, 2 и 3 главками.

Тов. Афанасьев— Если 243 машину сдвинуть, у Вас нет претензий?

Тов. Рыжих— По 243 машине 30 мая приходит двигатель на завод. Это обещает сдвиг машины влево.

Тов. Афанасьев— А вообще можно вести параллельно это?

Тов. Рыжих— Сейчас 243 машина стоит на КИСе. Мы отрабатываем ее со старыми двигателями, чтобы не терять время. От того, когда получим двигатели, изменится все.

Тов. Афанасьев— Материальные вопросы решены? Не вызывает сомнений военная приемка, обеспечивающая работу перед праздниками?

Тов. Рыжих— По военной приемке не отрегулировано на эти праздники. Материально пока не решены.

Тов. Афанасьев— Мне не понятно. Сейчас Главк доложит. Мне сказали, что решено.

Тов. Петуховский, нам нужно обеспечить пуск Л-І в июле месяце. Как нам обеспечить это?

Тов. Петуховский— Быстрее двигатели сдать не можем.

Тов. Афанасьев— Нас это не устраивает.

Тов. Петуховский— По этому графику надо давать двигатели 5-го и І7-го. Мы этого сделать не можем.

Тов. Афанасьев— В связи с тем, что положение очень тяжелое, поэтому надо чем-то закрыть вопрос, связанный с американской посадкой.

Тов. Петуховский— Вы знаете, что на заводе делается. Люди работают и день, и ночь.

Тов. Афанасьев— Мы что ль виноваты?

Тов. Петуховский— По два комплекта завод никогда не делал даже.

Тов. Афанасьев— Это же не новая машина.

Мы не согласны с Вами. И обяжем Вас продумать предложения, обеспечивающие пуск Д-І в июле месяце. Если не сможете, мы будем вместо Вас заниматься. Но это будет до какого-то времени. Езжайте туда и думайте. Раз надо, значит надо. Надо думать, как выходить из положения. Если бы кто-то был виноват, а то ведь сами виноваты. Значит надо уметь выходить из положения. Поезжайте туда, вызывайте руководителей, начальников цехов и решайте.

Кто ни будь договорился с военными, чтобы на 24І машине пустить двигатель І ступени?

Тов. Петуховский— Я не занимался этим.

Тов. Абрамов— Я тоже не занимался.

Тов. Петуховский— Главный конструктор занимался.

Тов. Афанасьев— Что же, я должен заниматься этим? Вы же двигательный Главк. Почему такая работа идет. Вы отвечаете нам за это дело, а Вы не знаете вопрос.

Тов. Сысоев— В отношении материального поощрения для работающих. Тов. Рыжих вышел с предложением дать 22 тыс. фонда заработной платы. У него имеется экономия около 200 с лишним тыс. рублей. Тогда вопрос с общего согласия снят. Фонд заработной платы есть у него. Если другая постановка вопроса есть, пусть скажет.

И в отношении графика. Там с управлениями проработан график, который считается приемлемым и обеспечивает задачи.

Тов. Афанасьев— По Л-1 как?

Тов. Сысоев— 8 августа.

Тов. Афанасьев— Это не устраивает.

Тов. Сысоев— Это надо просмотреть. 1 и 3 главки подписали и т. Рыжих тоже подписал.

Тов. Афанасьев— Тов. Керимов, Вам поставлена задача с условиями определенных пусков составлять график.

Тов. Керимов— Нет двигателей.

Тов. Афанасьев— Вы должны требовать.

Тов. Сысоев— Если принимать предложение 2 Главка, то уходим вниз. Первого изделия вообще не может быть. Поэтому график этот остался. Спор не решен. Мы должны решить. Причем должно решить 2 Главное управление.

Тов. Тюлин— Я хотел бы сделать замечания по выступлениям.

Тов. Бабакин нам изобразил картину несколько в розовом цвете.
мк. 93400

Я ждал несколько самокритичного доклада. Начиная с КДИ мы как начали летать с мая месяца, так и остались. 25 числа мне пришло письмо, что из раза в раз идем на полигон с сырыми объектами. Сейчас такая же картина. Он об этом умалчивает. Недавно его разбирали на коллегии. Мы в мае с 401 машиной должны были лететь. Если быть честными до конца, должен был сказать, что тепловые испытания 25-го числа должны кончить только по первому этапу. А потом пойдут камеры т.Пухова. Поэтому положение не такое, как было доложено. Я считаю, что в протоколе надо написать. Надо указать и Главку взять на контроль все недоработки, которые имеют место по Е-8-5.

По Е-8 я подробно не разбирался.

По носителю. Это к Владимиру Николаевичу. Помимо того, что обсуждалось, имеется большой хвост. У т.Керимова есть том из 201 страницы. Это история всей отработки. И есть еще один документ, который тоже Вам направлен. Это анализ ЦУКОСа. Исходя из того, что в результате отработки УР-100К дано 18 машин. Прошло 13, а многие вопросы не подняты. Это не выполняется Вами. Ряд других замечаний, вплоть до Владимира Павловича. 76 замечаний по левой и 75 по правой.

Есть такие вопросы, которые нам нужно также в протоколе отметить, чтобы обратить внимание на это и принять меры, чтобы к пуску эти замечания были ликвидированы.

мк. 934ee

И третий вопрос такой. Тов. Конопатов на вопрос т. Брежнев не очень аккуратно, не до конца ответил. Программа еще не завершена. Есть еще спецпрограмма и т.д. Но вообще говоря, надо дать ответ на вопрос, поставленный т. Брежневым. А почему все это произошло? Почему с валом так, у которого критически число оборотов превосходит номинал? Почему с ним на "ты" обращались и упустили контроль?

Тов. Афанасьев— У меня есть предложение поручить тт. Тюлину и Керимову с учетом сегодняшнего обсуждения в значительной степени переработать то решение коллегии, которое подготовлено по этому вопросу. Приказ мы не будем выпускать. Я считаю, что надо решение обострить в том свете, как было сказано в замечаниях, а то все записано в розовых тонах.

Я хотел бы, чтобы обратили внимание на серьезный документ т. Крылова по всему комплексу 8К82К. Надо обязать принять соответствующие меры в решении коллегии в свете недоработок.

Дальше. Я считаю, что надо обязать т. Абрамова, т. Глушко договориться по 24I машине по I ступени, потому что потом времени не будет. Если не сумеете договориться, тогда нас подключайте, с военными.

План проведения дополнительных работ надо утвердить и приложить к протоколу, чтобы он был зафиксирован, потому что сроки важные и они уже близкие. Мы просили, когда были на заводе, военную приемку и в том числе т. Никольского о том, чтобы

мк. 934~~ee~~

он дал работать с двигателем и разрешил пустить машину при условии, если будут проведены КВИ удовлетворительно и если будет выполнен план полностью совместных работ. Поэтому мы не должны подводить себя и его. План должен быть выполнен и взят под контроль с тем, чтобы мы получили разрешение на пуск машины.

Этот болтик не вызвал у них соответствующих эмоций?

Тов. Конопатов— Замечаний по параметрам этого пуска нет.

Тов. Афанасьев— А по КВИ, когда вопрос стоял насчет

колец, имели большой наклеп. Мы сумели ответить на это? Почему имели большой наклеп?

Тов. Конопатов— Это была технологическая машина, а не КВИ. Мы ее под давлением сроков пустили в разведку.

Тов. Афанасьев— Ее хотели перебрать.

Тов. Конопатов— Она готовится к пуску. Может быть сегодня даже пустим.

Тов. Афанасьев— Нужно проанализировать, все ли сделали с точки зрения замечаний, что надо подправить, чтобы дать направление и по линии т.Бабакина, и по линии двигателистов, и т.д. У нас пуск решающий, потому что американцы сумеют свою программу сделать. Мы теряем смысл программы своей. Мы должны все сделать по всем направлениям, имея в виду гарантировать это. Мы должны обратить внимание, видимо, в решении в адрес главных конструкторов надо записать это.

Дальше. Надо утвердить график и приложить к сегодняшнему решению коллегии, имея в виду обеспечить пуск Л-1 в июле месяце. Мы обяжем т.Абрамова, если нужно, выехать в Воронеж. Если не сможете, доложите, мы поедем вместо Вас, с тем, чтобы обеспечить поставку двигателей. Надо продумать мероприятия, обеспечивающие поставку двигателей. Или сюда вызывайте. Принимайте ультрамеры. Деньги дадим. Надо организовать дело, чтобы двигатели подать. И такой график должны утвердить. Теперь еще раз просмотреть на технической позиции. Может быть, надо так, как мы поступали, когда были там. Может быть, утвердить особый график по линии Министерства и ЦУКОСа. Выделить дополнительные деньги для военных, потому что от них будет многое зависеть. Может быть, договориться с МПС, выгодать на перевозке. Вместо 7 суток, может быть, сократить срок как-то. Нам нужно, чтобы был утвержден график и по линии ЦУКОС. Под него надо давать деньги.

Я считаю, что надо поручить т.Бабакину вместе с конструкторами продумать, если будет решена американцами задача, какую мы тогда программу сможем предложить. Подключиться к этому т.Мозжорину. Если будет неудачный пуск в июне, а американцами будет решена задача, как мы тогда будем выходить из положения.

Тов. Глушко— Есть сразу предложение: перенести с конца июля пуск Е-8 на более ранний срок.

мк. 934~~ee~~

Тов. Афанасьев— На 3 июля астрономическая дата пуска по облету. А почему не может быть посадочная?

Тов. Бабакин— Можно посадить, но только в другом любом районе, а не в этом.

Тов. _____ — Есть дата 28 и 29 июня. Мы выходим в ночном режиме.

Тов. Афанасьев— А нельзя еще раз посмотреть. Может быть, с Академией наук договориться. Тов.Мозжорин, ты просмотри это еще раз.

Тов. Мозжорин— Придется ограничения снимать по освещению.

Тов. Афанасьев— Нам не нужна освещенность. Мы можем в темноте грунт брать. Мы это запишем.

Тов. Шабаров— Желательно перед пуском Л-І сделать два пуска Е-8. Я почему выступил с парашютной системой? Если этот график будет сорван на 2-3 дня, мы вынуждены будем перебирать корабль в августе месяце.

Тов. Афанасьев— Мы будем переносить пуск на июль месяц.

Тов. Шабаров— Но только после двух пусков.

Тов. Афанасьев— Вы что, носителю не доверяете?

Тов. Шабаров— Перед пуском т.Гагарина было проведено 12 пусков отработанных. Перед пуском т.Фиактистова было проведено 25 летных испытаний. III ступень новая. Из всех пусков порядка 8 пусков предшествовало полету без всяких замечаний. Поэтому хочется до полета человека набрать как можно больше статистики. Мы предлагаем в дальнейшем учесть следующее предложение: перед пуском Л-ІМ набрать два пуска Л-І.

Тов. Афанасьев— Наша главная задача — обеспечить пуск в июне. Чтобы это было, надо еще раз дать соответствующие поручения по своим направлениям, еще раз просмотреть все с точки зрения обеспечения Е-8-5 в июне. И давайте просмотрите предложения по графику, как договорились.

Третий вопрос: О проектах типовых структур управления НИИ, КБ и заводов.