

РАСЕКРЕЧЕНО

Акт № 001-3  
от 11.06.2014г.

# П Р И К А З

МИНИСТЕРСТВА

ОБЩЕГО МАШИНОСТРОЕНИЯ СССР

№ \_\_\_\_\_

ва

Коллегия Министерства общего машиностроения на заседании 22 января 1970 г., рассмотрев вопрос "О ходе работ по комплексам Е8-5, Е-8, В-70, М-71", отметила:

Состояние дел по изготовлению и летно-конструкторским испытаниям комплексов Е8-5, Е-8 продолжает оставаться неудовлетворительным.

Осуществленные в 1969 году четыре пуска комплекса Е8-5 закончились аварийным исходом.

Причины аварий и ход работ по этим комплексам неоднократно подробно рассматривались коллегией, принятые меры привели к определенному улучшению работы предприятий Министерства, однако основные задачи, возложенные на эти комплексы не выполнены и в работе предприятий по ним все еще имеются серьезные недостатки.

Изготовление объектов Е8-5 и Е-8 на заводе им.Лавочкина (гг.Милованов,Бабакин) и комплектующих систем в смежных организациях ведется со значительным отставанием от установленных сроков.

В 1969 году завод не обеспечил изготовление объектов Е-8 № 203, 204 и объекта Е8-5 № 406, предусмотренных приказом Министерства от 29 августа 1969 г. № 260. Сорваны работы по объекту Е-8 № 202. Заводом им.Лавочкина (г.Милованов) не выполнено решение коллегии Министерства от 21 августа 1969 г. о создании необходимого задела материальной части объектов Е-8 и Е8-5 в улучшении состояния дел по этим объектам. Медленно решаются вопросы укрепления испытательных подразделений завода квалифицированными специалистами. Продолжает иметь место большая текучесть кадров в КИСе завода.



14

Руководством завода (тт.Милованов,Бабакин) недостаточно уделяется внимание вопросам улучшения организации работы и повышения ответственности исполнителей на всех участках создания космических объектов.

Вследствие этого на заводе им.Лавочкина продолжают иметь место факты низкой производственно-технологической дисциплины. Так при проведении испытаний объекта Е-8 № 203 в декабре 1969 г. на заводе была допущена грубая ошибка, в результате которой часть бортовой и наземной аппаратуры объекта была выведена из строя, что повлекло за собой демонтаж объекта и срыв сроков его изготовления.

Систематически срываются сроки поставки аппаратуры бортового радиокомплекса объектов Е8-5 и Е-8 от НИИ приборостроения и завода "Радиоприбор" (тт.Гусев,Нестеров), что усугубляет положение с изготовлением этих объектов.

Завод им.Хруничева не выполнил установленные сроки изготовления и поставки доразгонных блоков "Д". До сих пор еще не начаты статические и огневые испытания установочной партии этих изделий, что существенно задержит поставки и допуск к ЛКИ летных изделий. Поставка I-го летного блока "Д" ожидается только в феврале с.г. (установленный срок - октябрь 1969 г.). График поставки последующих блоков "Д" также срывается. Все это ставит под угрозу срыва программы пусков объектов Е8-5 и Е-8 в 1970 году.

На заводе им.Лавочкина и в смежных организациях недопустимо затянулись проектные работы по объекту М-71.

Завод им.Лавочкина (т.Бабакин), НИИ приборостроения (т.Рязанский), НИИ автоматики и приборостроения (т.Пилюгин) не выполнили решение коллегии от 21 августа 1969 г. (приказ Министерства от 29 августа 1969 г. № 260) и только в декабре 1969 г. закончили согласование габаритно-установочных чертежей на аппаратуру системы управления и радиокомплекса объекта (срок - 15 сентября).



Графики совместных работ по выпуску проектной документации на объект и его системы сорваны и в настоящее время работы по объекту ведутся практически без контроля сроков их выполнения.

Задержка выпуска рабочей документации в этих организациях, учитывая астрономическую дату пуска объектов, приводит к сокращению сроков изготовления и наземной отработки систем объекта и в конечном счете создает предпосылки снижения качества наземной отработки объектов и надежности работы систем объектов в полете.

Завод им.Лавочкина (т.Бабакин) неудовлетворительно осуществляет роль головной организации, ответственной за создание комплекса М-71.

Вопросы реальности сроков выполнения работ по объекту и его вновь разрабатываемым системам в требуемые сжатые сроки как на самом заводе им.Лавочкина, так и в смежных организациях, привлекаемых к созданию объекта, не находят должного внимания и анализа со стороны руководства завода и в первую очередь главного конструктора завода т.Бабакина.

В настоящее время, в период выпуска рабочей документации на объект и запуска ее в производство ОКБ завода им.Лавочкина еще не решены принципиальные методические вопросы наземной отработки систем посадки спускаемого аппарата объекта в условиях максимально приближенных к натурным, не выбрана ракета-носитель, на которой должны производиться испытания спускаемого аппарата, отсутствует программа таких испытаний.

Кроме того работы по спускаемому аппарату объекта осложняются необходимостью создания 7 типов твердотопливных двигателей, заложенных в проект объекта в октябре 1969 г., учитывая, что разработка этих двигателей в НИХТИ Министерства машиностроения практически находится в начальной стадии, а их изготовление и надежная отработка требуют длительного времени и соответствующих производственных мощностей.



При выборе конструктивной схемы спускаемого аппарата, требующей применения 7 типов вновь разрабатываемых твердотопливных двигателей, заводом им.Лавочкина не были приняты во внимание сложность создания таких двигателей, их экспериментальная отработка в сжатые сроки и производственные возможности организации-разработчика.

До сих пор на заводе не принято окончательное решение по конструкции амортизации спускаемого аппарата. В процессе выпуска технической документации на объект в целом заводом все еще проводится поисковая работа по этому направлению.

Отсутствие должной проработки вопросов, связанных с созданием объекта и его основных систем на этапе проектной завязки объекта и определения его технических характеристик, совмещение этапа эскизного проектирования с выпуском рабочих чертежей привело к значительным трудностям материально-технического обеспечения работ по комплексу М-71, что создает предпосылки срыва установленных сроков создания объектов.

Отсутствие должного внимания со стороны руководства завода (т.Милованов, Бабакин) к изготовлению объектов В-70 и недостаточно проработанная схема обеспечения испытаний экспериментальных объектов материальной частью привели к задержке проведения ряда важных испытаний этого объекта.

В соответствии с решением коллегии,

#### П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Принять к сведению заявление директора завода им.Лавочкина т.Милованова, что изготовление объектов Е8-5 и Е-8, предусмотренных планом 1969 года будет закончено в следующие сроки:

Е8-5 № 406 - январь 1970 г.

Е8 № 204 - 20 февраля 1970 г.

Е8 № 202 - 20 апреля 1970 г.

Е8 № 203 - май 1970 г.



Строго указать директору и главному конструктору завода им.Лавочкина тт.Милованову, Бабакину, директору завода им.Хруничева т.Рыжих на допущенное отставание в изготовлении объектов Е8-5, Е-8 и блоков "Д" к ним и обязать их принять действенные меры, обеспечивающие выправление создавшегося положения, и взять эти работы под личный контроль.

Обратить внимание директора и главного конструктора НИИ приборостроения тт.Гусева, Рязанского, директора завода "Радиоприбор" т.Нестерова на необходимость принятия срочных мер, обеспечивающих ликвидацию допущенного отставания в поставке аппаратуры радиокомплекса для объектов Е8-5 и Е-8.

2. Принять к сведению заявление главного конструктора завода им.Лавочкина т.Бабакина, что результаты аварийных пусков комплексов Е8-5 проанализированы, причины ненормальной работы систем комплекса установлены и принятые меры обеспечивают их надежную работу.

3. Принять к сведению, что 3 Главным управлением и руководством завода им.Лавочкина проведены организационно-технические мероприятия, обеспечивающие надежную и качественную отработку космических объектов в КИСе завода, а конкретные виновные в выведении из строя бортовой аппаратуры объекта Е-8 № 203 строго наказаны.

4. Главным конструкторам завода им.Лавочкина, НИИ автоматики и приборостроения, НИИ приборостроения тт.Бабакину, Пилюгину, Рязанскому, директорам завода им.Лавочкина завода "Радиоприбор" тт.Милованову, Нестерову:

- принять меры к сокращению сроков выпуска документации и обеспечить безусловное выполнение установленных сроков изготовления объектов М-7І и комплектующих систем к ним;
- в 2-х недельный срок разработать и представить в главные управления по подчиненности график совместных работ по объекту М-7І.



- 6 -

Начальникам и главным инженерам 3 и 5 Главных управлений тт. Керимову, Зубову, Труфанову, Антуфьеву установить строгий контроль за выполнением указанного графика.

5. Директору и главному конструктору завода им. Лавочкина тт. Милованову и Бабакину (ответственный):

- в месячный срок совместно с заинтересованными организациями обеспечить разработку и согласование программы испытаний систем посадки спускаемого аппарата объекта М-71 и график материально-технического обеспечения этих работ;

- совместно с ЦНИИ машиностроения до 1 марта с.г. разработать согласованную программу наземных испытаний объектов М-71, обеспечивающих комплексную отработку объекта в наземных условиях и высокую надежность его работы в полете.

Согласованные материалы представить в 3 Главное управление.

Начальнику и главному инженеру 3 Главного управления тт. Керимову и Труфанову установить систематический контроль за выполнением указанных выше работ.

6. Заместителю Министра т. Литвинову, заместителю начальника 3 Главного управления т. Бессережнову, директору и главному конструктору завода им. Лавочкина тт. Милованову, Бабакину в недельный срок решить совместно с Министерством машиностроения вопрос об обеспечении изготовления и поставки твердотопливных двигателей для спускаемого аппарата объекта М-71 и взять эти работы под особый контроль.

7. Директору и главному конструктору завода им. Лавочкина тт. Милованову, Бабакину в недельный срок представить в 3 Главное управление график изготовления материальной части объектов В-70, предусматривающий создание в установленные сроки летных объектов и своевременное завершение запланированного объема экспериментальных работ по объекту.

8. Главному диспетчеру Министерства т. Федченко взять под систематический контроль работы по изготовлению объектов Е8, Е8-5, В-70, М-71 на заводе им. Лавочкина и комплектующим системам и агрегатам этих объектов на предприятиях Министерства.



9. Директору завода "Вымпел" т. Шаповалову во изменение приказа Министерства от 15 мая 1969 г. № 135 изготовить 3 комплекта КПА для объектов М-71 со сроком поставки заводу им. Лавочкина июнь, июль и август 1970 г.

Главному конструктору завода им. Лавочкина т. Бабакину обеспечить выдачу заводу "Вымпел" технической документации на указанную аппаратуру до 10 февраля 1970 г.

10. Обратить внимание директора и главного конструктора завода им. Лавочкина тт. Милованова, Бабакина на недостаточное руководство работами по созданию комплекса М-71, вследствие чего затянулся выпуск технической документации на объект и его основные системы, не решен ряд организационно-технических вопросов по обеспечению изготовления и проведению испытаний системы мягкой посадки спускаемого аппарата и созданию пороховых двигателей. Предупредить тт. Милованова, Бабакина, что они несут персональную ответственность за выпуск технической документации и изготовление объектов М-71 в установленные сроки.

11. Контроль за выполнением настоящего приказа возложить на заместителя Министра т. Литвинова.

Заместитель Министра  
общего машиностроения  
СССР

Г. ТЮЛИН

00422-24.31  
смс 21 што  
ИОМ. што. 00-21-1  
новомоторном  
7 01 1 12  
ссылкой ред  
0000-24.01  
(выданы в-1)

*Handwritten signature*