

## П Р И К А З

РАСЕКРЕЧЕНО

Акт № 001-2

от 30.05.2014г. *Ряз.*М И Н И С Т Р А  
~~XXXXXXXXXXXX~~

О Б Щ Е Г О М А Ш И Н О С Т Р О Е Н И Я С С С Р

Ва

№

43-~~СС~~

3 февраля

1970 г.

Коллегия Министерства общего машиностроения на заседании 22 января 1970 г., рассмотрев вопрос "О ходе работ по комплексам Е8-5, Е-8, В-70, М-71", отметила:

Состояние дел по изготовлению и летно-конструкторским испытаниям комплексов Е8-5, Е-8 продолжает оставаться неудовлетворительным.

Осуществленные в 1969 году четыре пуска комплекса Е8-5 закончились аварийным исходом.

Причины аварий и ход работ по этим комплексам ~~подробно~~ рассматривались коллегией, принятые меры привели к определенному улучшению работы предприятий Министерства, однако основные задачи, возложенные на эти комплексы, не выполнены и в работе предприятий по ним все еще имеются серьезные недостатки.

Изготовление объектов Е8-5 и Е-8 на заводе им.Лавочкина (т.т.Милованов, Бабакин) и комплектующих систем в смежных организациях ведется со значительным отставанием от установленных сроков.

В 1969 году завод не обеспечил изготовление объектов Е-8 №№ 203, 204 и объекта Е8-5 № 406, предусмотренных приказом Министерства от 29 августа 1969 г. № 260. Сорваны работы по объекту Е-8 № 202.

Заводом им.Лавочкина (т.т.Милованов) не выполнено решение коллегии Министерства от 21 августа 1969 г. о создании необходимого задела материальной части объектов Е-8 и Е8-5, медленно решаются вопросы укрепления испытательных подразделений завода квалифицированными специалистами.

МБ № 293

Руководством завода (т.т. Милованов, Бабакин) недостаточно уделяется внимания вопросам улучшения организации работы и повышения ответственности исполнителей на всех участках создания космических объектов.

Вследствие этого на заводе им. Лавочкина продолжают иметь место факты низкой производственно-технологической дисциплины. Так при проведении испытаний объекта Е-8 № 203 в декабре 1969 г. на заводе была допущена грубая ошибка, в результате которой часть бортовой и наземной аппаратуры объекта была выведена из строя, что повлекло за собой демонтаж объекта и срыв сроков его изготовления.

Систематически срываются сроки поставки аппаратуры бортового радиокomплекса объектов Е8-5 и Е-8 от НИИ приборостроения и завода "Радиоприбор" (т.т. Гусев, Нестеров), что усугубляет положение с изготовлением этих объектов.

Главными конструкторами завода им. Лавочкина и НИИ приборостроения т.т. Бабакиным и Рязанским все еще не определены сроки введения в эксплуатацию элементов аппаратуры радиокomплекса объектов Е-8 и Е8-5 и не согласованы сроки ее изготовления в <sup>этом</sup> ~~указанных~~ исполнении с заводом "Радиоприбор".

Завод им. Хруничева не выполнил установленные сроки изготовления и поставки доразгонных блоков "Д". До сих пор еще не начаты статические и огневые испытания установочной партии этих изделий, что может задержать поставку и допуск к ЛКИ летных изделий. Поставка 1-го летного блока "Д" ожидается только в феврале с.г. (указом МОМ от 29 августа 1969 г. № 260 установленный срок - октябрь 1969 г.). ~~НИИ приборостроения и завода "Радиоприбор" не выполнили сроки изготовления и поставки доразгонных блоков "Д". До сих пор еще не начаты статические и огневые испытания установочной партии этих изделий, что может задержать поставку и допуск к ЛКИ летных изделий. Поставка 1-го летного блока "Д" ожидается только в феврале с.г. (указом МОМ от 29 августа 1969 г. № 260 установленный срок - октябрь 1969 г.).~~

На заводе им. Лавочкина и в смежных организациях недопустимо затянулись проектные работы по объекту М-71.

Завод им. Лавочкина (т. Бабакин), НИИ приборостроения (т. Рязанский), НИИ автоматики и приборостроения (т. Пилюгин) не выполнили решение коллегии от 21 августа 1969 г. (приказ Министерства от 29 августа 1969 г. № 260) и только в январе с.г. закончили согласование габаритно-установочных чертежей на аппаратуру системы управления и радиокomплекса объекта (срок - 15 сентября 1969 г.).

Графики совместных работ по выпуску проектной документации на объект и его системы сорваны и в настоящее время работы по объекту ведутся практически без контроля сроков их выполнения.

Задержка выпуска рабочей документации в этих организациях, учитывая астрономическую дату пуска объектов, приводит к сокращению сроков изготовления и наземной отработки систем объекта и в конечном счете создает предпосылки снижения качества наземной отработки объектов и надежности работы ~~систем~~ систем объектов в полете.

Завод им.Лавочкина (т.Бабакин) неудовлетворительно осуществляет роль головной организации, ответственной за создание комплекса М-71.

Вопросы обеспечения выполнения работ по объекту и его вновь разрабатываемым системам в требуемые сжатые сроки как на самом заводе им.Лавочкина, так и в смежных организациях, привлекаемых к созданию объекта, не находят должного внимания и анализа со стороны руководства завода и в первую очередь главного конструктора завода т.Бабакина.

В настоящее время, в период выпуска рабочей документации на объект и запуска ее в производство, ОКБ завода им.Лавочкина еще не решены принципиальные методические вопросы наземной отработки систем посадки спускаемого аппарата объекта в условиях максимально приближенных к натурным, не выбрана ракета-носитель, на которой должны производиться испытания спускаемого аппарата, отсутствует программа таких испытаний.

Кроме того работы по спускаемому аппарату объекта осложняются необходимостью создания 7 типов твердотопливных двигателей, заложенных в проект объекта в октябре 1969 г., учитывая, что разработка этих двигателей в НИХТИ Министерства машиностроения практически находится в начальной стадии, а их изготовление и надежная отработка требуют длительного времени и соответствующих производственных мощностей.

При выборе конструктивной схемы спускаемого аппарата, требующей применения 7 типов вновь разрабатываемых твердотопливных двигателей, заводом им.Лавочкина не были приняты во внимание сложность создания таких двигателей, их экспериментальной отработки в сжатые сроки и производственные возможности организации-разработчика.

До сих пор на заводе не принято окончательное решение по конструкции амортизации спускаемого аппарата объекта М-71. В процессе выпуска технической документации на объект в целом заводом все еще проводится поисковая работа по этому направлению.

Отсутствие должного внимания со стороны руководства завода (тт.Милованов, Бабакин) к изготовлению объектов В-70 и недостаточно проработанная схема обеспечения испытаний экспериментальных объектов материальной частью привели к задержке проведения ряда экспериментальных работ по этому объекту.

В соответствии с решением коллегии,

#### П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Принять к сведению заявление директора завода им.Лавочкина т.Милованова о том, что график разработки и изготовления объектов Е8-5 и Е-8 в 1970 г., составленный заводом в соответствии с утвержденным планом Министерства, будет безусловно выполнен.

2. Строго указать директору и главному конструктору завода им.Лавочкина тт.Милованову, Бабакину на допущенное отставание в изготовлении объектов Е8-5, Е-8 и обязать их принять действенные меры, обеспечивающие выправление создавшегося положения.

3. Обратить внимание ~~на задержку изготовления объектов Е8-5 и Е-8~~ ~~на задержку изготовления объектов Е8-5 и Е-8~~ ~~на задержку изготовления объектов Е8-5 и Е-8~~ директора и главного конструктора НИИ приборостроения тт.Гусева, Рязанского, директора завода "Радиоприбор" т.Нестерова на необходимость принятия срочных мер, обеспечивающих ликвидацию допущенного отставания в поставке аппаратуры радиокомплекса для объектов Е8-5 и Е-8.

4. Главным конструкторам завода им.Лавочкина и НИИ приборостроения тт.Бабакину и Рязанскому совместно с директорами завода им.Лавочкина и завода "Радиоприбор" тт. Миловановым и Нестеровым в 3-х дневный срок определить порядок и сроки введения троирования в бортовую аппаратуру радиокомплекса объектов Е-8, Е8-5.

5. Принять к сведению заявление директора завода им.Хруничева т.Рыжих, что I-й летный блок "Д" будет поставлен заводу им.Лавочкина до 15 февраля с.г.

Начальнику I Главного управления т.Сысоеву, директору завода им.Хруничева т.Рыжих установить систематический личный контроль за ходом работ по изготовлению блоков "Д".

6. Заместителю начальника 8 Главного управления т.Колобенкову, директору ЦНИИМаша т.Мозжорину, директору завода им.Хруничева т.Рыжих принять меры к сокращению сроков проведения статических испытаний блоков "Д" в ЦНИИМаше.

7. Принять к сведению заявление главного конструктора завода им.Лавочкина т.Бабакина, что результаты аварийных пусков комплексов Е8-5 проанализированы, причины ненормальной работы систем комплекса установлены и принятые меры обеспечивают их надежную работу.

8. Принять к сведению, что 3 Главным управлением и руководством завода им.Лавочкина строго наказаны <sup>работники</sup> ~~конструкторы~~ виновные в выведении из строя бортовой аппаратуры объекта Е-8 № 203, и на заводе разработаны необходимые организационно-технические мероприятия, обеспечивающие коренное улучшение работы КИСа завода.

9. Главным конструкторам завода им.Лавочкина, НИИ автоматики и приборостроения тт.Бабакину, Пилюгину, директору и главному конструктору НИИ приборостроения тт.Гусеву, Рязанскому, директорам завода им.Лавочкина, завода "Радиоприбор", завода НИИ автоматики и приборостроения тт.Милованову, Нестерову, Тихонову, директору НИИ точной механики т.Петрову:

- в частичное изменение приказа Министерства от 11 ноября 1969 г. № 336 обеспечить выполнение работ по объектам М-71, аппаратуре системы управления и радиофототелеметрического комплекса к ним в соответствии с приложением ~~III~~ к настоящему приказу;

- в 2-х недельный срок представить в главные управления по подчиненности сквозные графики разработки и изготовления объектов М-71, аппаратуры системы управления и радиотелеметрического комплекса к ним.

Начальникам и главным инженерам 3 и 5 Главных управлений тт. Керимову, Зубову, Труфанову, Антуфьеву установить строгий контроль за выполнением указанных работ.

10. Учитывая имеющиеся трудности создания аппаратуры системы управления и бортового радиотелеметрического комплекса объекта М-71, начальнику и главному инженеру 5 Главного управления тт. Зубову, Антуфьеву, директору НИИ автоматики и приборостроения т. Пилюгину, директору и главному конструктору НИИ приборостроения тт. Гусеву, Рязанскому, директорам завода "Радиоприбор" и завода НИИ автоматики и приборостроения тт. Нестерову, Тихонову разработать и осуществить необходимые мероприятия, обеспечивающие безусловное выполнение установленных сроков поставки аппаратуры для объектов М-71, и установить личный контроль за этими работами.

11. Директору и главному конструктору завода им. Лавочкина тт. Милованову и Бабакину (~~ответственный~~):

- в месячный срок совместно с заинтересованными организациями обеспечить разработку и согласование программы испытаний систем посадки спускаемого аппарата объекта М-71 и график материально-технического обеспечения этих работ;

- до 28 февраля с.г. разработать и согласовать с ЦНИИМАШ программу наземных испытаний объектов М-71, обеспечивающих комплексную отработку систем объектов в наземных условиях и высокую надежность их работы в полете.

12. Главным конструкторам завода им. Лавочкина, НИИ автоматики и приборостроения, НИИ приборостроения тт. Бабакину, Пилюгину,

209

Рязанскому совместно с ЦНИИМАШ и другими заинтересованными организациями до 15 марта с.г. представить необходимые материалы по эскизному проекту объекта М-71 для рассмотрения на НТС Министерства.

13. Заместителю Министра т.Литвинову, заместителю начальника 3 Главного управления т.Бессережнову, директору и главному конструктору завода им.Лавочкина тт.Милованову, Бабакину, директорам завода "Прогресс" и Завода экспериментального машиностроения тт.Ленькову и Ключареву обеспечить выполнение совместного решения Министерства общего машиностроения и Министерства машиностроения о порядке и сроках изготовления и поставки твердотопливных двигателей для спускаемого аппарата объекта М-71.

14. Директору и главному конструктору завода им.Лавочкина тт.Милованову, Бабакину в недельный срок разработать и представить в 3 Главное управление уточненный график изготовления материальной части объектов В-70, предусматривающий своевременное завершение запланированного объема экспериментальных работ по объекту и создание летных объектов в установленные сроки.

15. В частичное изменение приказов Министерства от 13 мая 1969 г. № 135; от 11 ноября 1969 г. № 336:

- директору завода "Вымпел" т.Шаповалову обеспечить изготовление 3-х комплектов контрольно-проверочной аппаратуры для объектов М-71 и поставку их заводу им.Лавочкина в июне, июле и августе с.г.; и 1 комплекта КПА (без пульта ПКП) в августе 1970г.;

- главному конструктору завода им.Лавочкина т.Бабакину обеспечить выдачу заводу "Вымпел" технической документации на КПА до 5 февраля с.г.;

- разрешить передачу документации, изготовление и поставку двух блоков, входящих в указанные комплекты КПА, произвести в сроки, согласованные между заводом им.Лавочкина и заводом "Вымпел".

16. Контроль за выполнением настоящего приказа возложить на заместителя Министра т.Тюлина.

Министр  
общего машиностроения СССР

С. АФАНАСЬЕВ

Блок на Зенит готов к  
изготовлению до 15 февраля

6.1.70  
101  
101  
101

30170  
301701  
301702

к приказу Министра общего машиностроения  
от "3" апреля 1970 года, № 434

Г Р А Ф И К

работ по объектам М-7I и поставок аппаратуры системы  
управления и радиофототелеметрического комплекса к ним

РАСЕКРЕЧЕНО  
Акт № 001-2  
от 30.05.2014г. *Кири*

№. № п. п	Наименование работ	Исполнитель	Сроки выполнения работ				
			Технологиче- ский объект	Спускаемый ап- парат для дина- мических и тепл: испытаний	I-й летн.	2-й летн.	3-й летн.
1	2	3	4	5	6	7	8
1..	Поставка БКС автономной системы управления (САУ)	НИИАП, завод НИИАП	15 Июля 1970 г.	-	июль 1970 г.	август 1970г.	23 сентяб- ря 1970г.
2.	Поставка габаритно-весовых макетов системы автономного управления (САУ), блоков системы ориентации и автоматики, системы управления спускаемого аппарата х)	НИИАП, завод НИИАП, НИИ точной механики	-	-	июль 1970 г.	август 1970г.	-
3.	Поставка габаритно-весовых макетов радиофототелеметрического комплекса х)	НИИП, завод "Ра- диоприбор"	-	-	июль 1970 г.	август 1970г. (без аппарату- ры спускаемо- го аппарата)	23 сен- тября 1970 г. (только маке- ты аппаратуры спускаемого аппарата)

х) Поставляются сверх количества макетов,  
предусмотренных приказом министерства от  
II/XI-69 г. № 336

I : 2 : 3 : 4 : 5 : 6 : 7 : 8

- |  |   |                    |   |   |                     |                    |
|--|---|--------------------|---|---|---------------------|--------------------|
| 4. Поставка системы автономного управления (САУ) и системы управления спускаемого аппарата (СУСА)                      | НИИАП, завод НИИАП, НИИ точной механики | 20 августа 1970 г. | 10 сентября 1970г. (СУСА без системы гироскопической стабилизации с приемкой ОТК) | 10 сентября 1970 г. (без СУСА)                            | 10 октября 1970г.   | октябрь 1970 г.    |
| 5. Поставка блоков системы ориентации БДУС, УСО  | НИИАП, завод НИИАП                      | июнь 1970г.        | -   | август 1970 г.  | сентябрь 1970 г.    | 23 октября 1970 г. |
| 6. Поставка блоков системы ориентации - ЛБСО, БАУ  | НИИАП, завод НИИАП                      | июнь 1970г.        | -   | 10 сентября 1970 г.                                       | 10 октября 1970г.   | 3 ноября 1970 г.   |
| 7. Поставка блоков системы автоматики - БСПК, БКА, БПП, БКЗ  | НИИАП, завод НИИАП                      | 15 июля 1970 г.    | -   | 15 сентября 1970 г.                                       | 15 октября 1970 г.  | 9 ноября 1970г.    |
| 8. Поставка БКС спускаемого аппарата   | НИИАП, завод НИИАП                      | 20 августа 1970 г. | -   | -   | 15 сентября 1970 г. | сентябрь 1970 г.   |
| 9. Поставка радиофототелеметрического комплекса и после проведения стыковочных испытаний с научной аппаратурой в НИИПе | ПВУ НИИП, завод "Радио-прибор"          | 20 июля 1970г.     | 10 сентября 1970 г. (только аппаратура спускаемого аппарата) с приемкой ОТК       | 23 сентября 1970 г. (без аппаратуры спускаемого аппарата) | 23 октября 1970г.   | 15 ноября 1970г.   |

Замечание:

НИИП и 1-й Радиоприбор  
попросили внести изменения  
по п. 9 в следующие сроки:

30.9.70г.

30.9.70г.

30.10.70г.

МО № 283

30.11.70г.

20.12.70г.

ЗУП - 15.1.71г.

(Мягков)

(Макаров)

*М.М. Макаров*  
28.1.70г.

211

I :	2	:	3	:	4	:	5	:	6	:	7	:	8
10. Отработка аппаратуры системы ориентации на стенде	Завод им.Лавочкина	июль 1970 г.	-	сентябрь 1970 г.	октябрь 1970 г.	23 ноября 1970 г.							
11. Начало сборки объектов	Завод им. Лавочкина	май 1970 г.	10 сентября 1970 г.	15 июля 1970г.	15 августа 1970г.	8 сентября 1970г.							
12. Окончание сборки объектов	-"-	июль 1970 г.	10 октября 1970 г.	15 октября 1970 г.	15 ноября 1970 г.	8 декабря 1970 г.							
13. Окончание испытаний объектов в КИСе	Завод им. Лавочкина, НИИАП, НИИП	15 октября 1970 г.	октябрь 1970 г.	15 января 1971 г.	10 февраля 1971 г.	25 февраля 1971г.							

ПРИМЕЧАНИЕ:

ЗИП"а летных приборов, Поставка габаритных макетов, габаритно-весовых макетов и тепловых эквивалентов для конструкторского макета, объекта статиспытаний, объекта тепловых испытаний и объекта выброиспытаний осуществляется в сроки, предусмотренные приказом Министерства от 11 ноября 1969 г. № 336.

Начальник 3 Главного управления

К. Керимов

24.01.70

29.1.70

24.01.70

29.1.70

В. Шинин

20.01.70  
(Сектор 2)  
НИИП

20.01.70

с замечаниями