

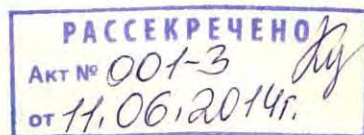
РЕШЕНИЕ

КОЛЛЕГИИ МИНИСТЕРСТВА ОБЩЕГО МАШИНОСТРОЕНИЯ СССР

258

"21" *сентября* 1971 г.

I.



Коллегия Министерства, рассмотрев вопрос "Об итогах выполнения плана НИР и ОКР, графика пусков космических объектов за 1970 год и мерах по обеспечению выполнения плана НИР и ОКР и графика пусков космических объектов в I полугодии 1971 года",

ОТМЕТИЛА:

В 1970 году научно-исследовательскими и конструкторскими организациями, заводами Министерства обеспечено решение ряда серьезных задач по отработке и созданию важнейших новых образцов боевой ракетной и ракетно-космической техники и выполнению социалистических обязательств Министерства, принятых на 1970 год, по опытно-конструкторским работам.

Выполнены социалистические обязательства по комплексу 8К67П, пилотируемому космическому кораблю "Союз-9". Решены целевые задачи автоматическими станциями Е8-5 ("Луна-16") по доставке лунного грунта на Землю, Е-8 ("Луна-17") по доставке на Луну автоматического аппарата "Луноход-1", В-70 ("Венера-7") по дальнейшему исследованию планеты Венеры.

Выполнены важные научно-технические эксперименты по обеспечению запусков и программ полета космических объектов Т2-К, Л1-Э, "Зонд-8".

- 2 -

Систематически проводились научные исследования в околоземном космическом пространстве с помощью научных автоматических станций и унифицированных спутников.

Осуществлялись запуски научных искусственных спутников Земли "Интеркосмос" по программе международного сотрудничества с социалистическими странами.

Одновременно с этим ряд важнейших опытно-конструкторских и научно-исследовательских работ организациями и предприятиями отрасли выполняется со значительными отставаниями от установленных сроков.

- 4 -

В 1970 году не выполнен план-график пусков космических объектов по плану опытно-конструкторских работ.

Из 48 космических объектов различного назначения, предназначавшихся к запуску, запущены 34, из них 3 с авариями ракет-носителей (пуски объектов Е-8-5, , "В-70").

Не были обеспечены запуски комплекса "НІ-ЛЗ" № 6Л,

Причиной задержки пуска комплекса "НІ-ЛЗ" № 6Л явились: длительное время анализа причин аварийного пуска изделия Н-І № 5Л (т.Мишин), медленное решение вопросов по снижению дискретных составляющих пульсаций донного давления (т.т.Мишин, Мозжорин).

Научно-исследовательские и конструкторские организации отрасли уделяют еще недостаточное внимание вопросам проведения научно-исследовательских работ и проектно-поисковых перспективных проработок по формированию научно-технического задела отрасли.

Не выпущены (ЦКБ экспериментального машиностроения, ЦКБ машиностроения) аван-проекты по марсианскому экспедиционному комплексу (установленный срок - III квартал 1970 года).

К общим причинам неудовлетворительного выполнения рядом организаций и предприятий отрасли опытно-конструкторских и научно-исследовательских работ относятся:

- недостаточная надежность ракетно-космических комплексов, вызванная:

а) слабой конструкторской проработкой комплексных вопросов и взаимной увязки систем в единое целое, недостаточностью проработки вопросов на стадии научно-исследовательских и проектно-поисковых работ, преждевременным и недостаточно обоснованным

применением в конструкциях неотработанных элементов, большим количеством вносимых конструкторскими организациями изменений в разработанную документацию;

б) несоблюдением этапности создания комплексов и отсутствием всестороннего и глубокого анализа результатов каждого из предшествующих этапов работ;

в) отсутствием необходимой тщательной наземной отработки, в особенности, в условиях комплексного воздействия вибраций, перегрузок, повышенных температур и т.п., имитирующих или близких к полетным;

г) низким качеством изготовления опытных изделий в связи с грубым нарушением технологической дисциплины, низкими техническим уровнем и культурой производства опытных изделий;

- недостаточный уровень организации работ и технического руководства, слабая координация и контроль за ходом работ по комплексам в целом, значительная потеря времени на этапах начала развертывания и согласования работ, устранение от решения принципиальных технических вопросов, недостаточная ответственность на всех уровнях разработки и производства опытных изделий;

- недостатки в обеспечении поставок комплектующей аппаратуры, агрегатов и систем смежными организациями и предприятиями, подчиненными как непосредственно Министерству, так и другим министерствам и ведомствам.

Затраты на выполнение НИР и ОКР в 1970 году превысили выделенное бюджетное финансирование на 36,9 млн. рублей.

Наибольший перерасход средств допустили:

1 Главное управление - 19,7 млн.рублей, в том числе
КБ "Южное" (т.Уткин) - 9,9 млн.руб., КБ прикладной механики (т.Решет-
нев) - 3,3 млн.руб., ЦКБ машиностроения (т.Челомей) - 2,4 млн.руб.;
КБ машиностроения (т.Макеев) - 3,7 млн.руб.

3 Главное управление - 8,3 млн.руб., в том числе ЦКБЖ (т.Ми-
шин) - 5,7 млн.руб., завод им.Лавочкина (т.Милованов) - 2,6 млн.руб.

5 Главное управление - 9,0 млн.руб., в том числе НИИАП
(т.Пилюгин) - 5,9 млн.руб., НИИ приборостроения (т.Гусев) - 2,8 млн.
руб..

Такое положение свидетельствует о том, что перечисленные
главные управления и организации не уделяют должного внимания
экономике НИР и ОКР и не осуществляют мер по обеспечению расхо-
дания средств строго в пределах выделенных ассигнований.

Проверкой выполнения приказа Министерства от 29 февраля
1968 г. № 23 установлено, что требования Временной инструкции о
порядке оформления заказов и производства расчетов по опытным
работам, утвержденной указанным приказом, многими организациями и
предприятиями должным образом не выполняются.

В нарушение пункта 5 Временной инструкции разрешения на
поагрегатную оплату опытных образцов в ряде случаев выдавались
без надлежащих оснований и без согласования с Главным планово-
производственным управлением, а оплата производилась за большее
количество узлов, агрегатов, чем количество изделий в сборе, под-
лежащих изготовлению и поставке за тот же период времени.

В частности, разрешения на поагрегатную оплату неоднократно
без должного оформления выдавались главным инженером 5 Главного
управления т.Антуфьевым.

В нарушение пункта 8 Временной инструкции применение на
опытные изделия временных оптовых цен (без последующего перерас-
чета по проверенной фактической себестоимости) во многих случаях
должным образом не оформлялось, согласование временных оптовых
цен на основе отчетных и сметных калькуляций не производилось и
указанные временные оптовые цены ежегодно не пересматривались.

Коллегия РЕШИЛА:

1. Обязать начальников и главных инженеров главных управлений, главных конструкторов, руководителей научно-исследовательских институтов, конструкторских бюро и предприятий:

- принять необходимые меры по дальнейшему повышению эффективности деятельности и отдачи НИИ, КБ и предприятий отрасли, направленные на безусловное выполнение в 1971 году тематических планов и задач по опытно-конструкторским и научно-исследовательским работам, утвержденных приказом Министерства от 20 ноября 1970 года № 315;

- обратить особое внимание на выполнение принятых на 1971 год социалистических обязательств и дальнейшее развертывание социалистического соревнования за ускорение технического прогресса, как в области создания опытных изделий, так и в области быстреего использования в производстве высокоэффективной новой техники, повышение культуры производства и дальнейшего внедрения прогрессивных автоматизированных методов управления и научной организации труда.

2. Обязать главных инженеров главных управлений, руководителей и главных конструкторов организаций и предприятий принять действенные меры к коренному улучшению организации опытных работ, проведению достаточного объема наземной отработки с целью повышения качества и надежности и ракетно-космических комплексов, обратив особое внимание на предъявление более жестких требований к предприятиям-разработчикам комплектующих систем.

- 12 -

23. Обязать начальника Главного технического управления т.Карташевского, директора НИИ технологии машиностроения т.Милехина в двухнедельный срок рассмотреть возможность проведения испытаний на герметичность узлов и систем изделий и объектов без применения гелия и принять решения совместно с 1,3 и 5 Главными управлениями.

26. Обратить внимание руководителей 3 Главного управления тт. Керимова, Труфанова, главного конструктора КБ завода им. Лавочкина т. Бабакина на необходимость тщательной наземной отработки объекта М-71 в целях безусловного выполнения целевой задачи этим объектом.

28. Обязать начальника 5 Главного управления т. Зубова, главного конструктора НИИ точных приборов т. Мнацаканяна принять меры к резкому повышению качества и надежности системы "Игла" для объекта ДОС-7К.

29. Обязать главного конструктора ЦКБЭМ т. Мишина совместно с организациями-смежниками в месячный срок принять решение по дальнейшей модернизации и перспективному использованию ракетно-космического комплекса Н1-ЛЗ и представить в Министерство соответствующие материалы.

30. Поручить начальнику Главной инспекции по качеству с участием главных управлений в месячный срок провести анализ качества и надежности комплектующих систем разрабатываемых комплексов, выявить причины выхода их из строя, и подготовить необходимые предложения для доклада в ЦК КПСС.

32. В целях устранения имеющихся недостатков в практике расчетов за опытные работы все выданные разрешения на поагрегатную (поузловую) оплату опытных изделий, изготавливаемых хозрасчетными промышленными предприятиями по заказам НИИ и КБ, срок действия которых не ограничен 1970 годом, с 1 марта 1971 года отменить.

МК.166ee

При этом в целях создания заинтересованности у промышленных предприятий в скорейшем завершении и окончательной сдаче заказчику изготовляемых опытных изделий в сборе цены на оплачиваемые аппараты, узлы устанавливать в пониженных размерах не выше 80% стоимости оплачиваемых аппаратов, узлов с тем, чтобы при этом стоимость оплаченных аппаратов, узлов при всех условиях не превышала 80% полной стоимости законченных изготовлением опытных изделий в сборе.

- в дальнейшем обеспечивать своевременное согласование временных оптовых цен на опытные изделия на каждый планируемый год.

С. Афанасьев

Замечания ЗГУ.

1. К. п 25 добавить ЗГУ (Зубов, Ивев) в главе полевых лавного двигателя (указано в 25)

2. Испытание абз 3 п 92 (Замечание 1, 3 и 5 в таблице)

ЗГУ / ЗГУ, Труфанов

121
27 Dec 61

[Handwritten signatures and stamps]